



PUERTO RICO
— 2025 —

U N A N U E V A
V I S I Ó N P A R A
E L F U T U R O D E
P U E R T O R I C O

Reconocimientos

El desarrollo de la Visión y Llamado a la Acción de Puerto Rico 2025 ha contado con la participación activa de miles de individuos y organizaciones. Las personas que han contribuido con su tiempo e ideas son muchas, pero el Comité Timón de Puerto Rico 2025 desea reconocer a las siguientes organizaciones que han brindando apoyo y contribuido recursos significativos para el proyecto.

Organizaciones comunitarias y sin fines lucrativos:

Coalición de Líderes Comunitarios de San Juan, San Juan; Fundación Comunitaria; Fondos Unidos; Asociación de Organizaciones Comunitarias de Vivienda de Interés Social; Asociación de Pacientes y Familiares de Pacientes de Parkinson; Banco de Alimentos de PR; Boys and Girls Club; Boys Scouts of America; Concilio Caribe de Niñas Escuchas; Esperanza para la Vejez; Iniciativa Comunitaria para la Revitalización; Lucha contra el Sida; YMCA; Asociación Pro Juventud del Barrio Palmas, Cataño Casa de la Bondad; Humacao; Casa La Providencia, San Juan; Casa Pensamiento, Aibonito; Centro APACEDO, Río Piedras; Centro de Ayuda Social, Puerto Nuevo; Centro de Enseñanza para la Familia, Humacao; Centro de Envejecientes Club de Oro, Caguas; Centro de Orientación Mujer y Familia, Cayey; Centro de Respiración y Rehabilitación San Francisco, Cayey; Centro de Servicios Comunitarios Vida Plena, Cupey; Centro Esperanza, Loíza; Centro Geriátrico El Remanso, Bayamón; Centro Joaquina Vedruna, San Juan; Centro Margarita, Cidra; Centro Providencia para Personas de Mayor Edad, Loíza; Centro Renacer, Guaynabo; Christian Community Center, Caimito; Colegio Católico Notre Dame, Caguas; Colegio de Actores de Teatro de Puerto Rico, San Juan; Colegio de Educación Especial y Rehabilitación Integral (CODERI), Río Piedras; Colegio San Gabriel para Niños Sordos, San Juan; Comité Comunitario Pro Vivienda; Concilio de la Comunidad, Lloréns Torre; Corporación de Desarrollo de Vivienda de Toa Baja; Corporación de Desarrollo del Oeste, Mayaguez; Corporación de Desarrollo Económico de Ceiba; Corporación de Servicios de Salud y Medicina Avanzada Ejército de Salvación, Caparra Terrace; El Hogar del Niño, Cupey; Fajardo Integral Community Development Corporation; Fundación Acción Social Refugio Eterno, Bayamón; Fundación Dr. García Rinaldi, Santurce; Fundación Hogar Niñito Jesús, Río Piedras; Fundación Puertorriqueña Síndrome de Down, Guaynabo; Fundesco, Caguas y Trujillo Alto; Hogar de Niños Forjadores de Esperanza, Bayamón; Hogar Escuela Sor María Rafaela, Bayamón; Hogar Fuente de Vida, Juncos; Hogar Portal de Amor, San Germán; Hogar Resurrección, Trujillo Alto; Hogar Ruth, Vega Alta; Hogares Rafaela Ybarra, Río Piedras; HOPE for Kids, San Juan; Iglesia Presbiteriana, Puerto Nuevo; Instituto de Servicios Comunes, San Juan; Instituto del Hogar Celia y Harris Bunker, Río Piedras; Instituto Especial para el Desarrollo Integral del Individuo, Familia y Comunidad, Guánica; Instituto Pre Vocacional e Industrial, Ponce Instituto Psicopedagógico, Bayamón La Fondita de Jesús, Santurce; Movimiento Juan XXI, San Germán; Movimiento para Alcance de Vida

Independiente (MAVI), Hato Rey; Oficina para el Desarrollo Humano, Arecibo; Ponce NHS; Programa de Educación Comunal de Entrega y Servicio (PECES), Humacao; Programa del Adolescente de Naranjito; Proyecto Adiós a las drogas... a Dios, Caguas; Proyecto Península de Canteras, San Juan; Residencial Las Margaritas, Santurce; San Juan NHS; Sociedad Puertorriqueña de Epilepsia, Bayamón.

Organizaciones empresariales y asociaciones profesionales:

Cámara de Comercio; Asociación de Industriales; Asociación de Banqueros; Asociación de Hoteles y Turismo; Asociación de Paradores; Asociación de Exportadores; Asociación de Productos; MIDA; Pharmaceutical Industry Association; Securities Industry Association; Asociación de Constructores de Hogares; Asociación de Contratistas Generales; Liga de Cooperativas; Colegio de Médicos Cirujanos; Colegio de Ingenieros y Agrimensores; Colegio de Arquitectos y Arquitectos Paisajistas; Colegio de Contadores Públicos Autorizados; Asociación de Economistas; Sociedad Puertorriqueña de Planificación; Center for the New Economy; PROCOMP; Consorcio para la Investigación Industrial y Universitaria (INDUNIV).

Instituciones educativas:

Departamento de Educación; Asociación de Educación Privada; Superintendencia de Escuelas Católicas; Universidad de Puerto Rico; Universidad del Sagrado Corazón; Universidad Interamericana; Sistema Universitario Ana G. Méndez; Carlos Albizu University; Universidad Politécnica.

Agencias gubernamentales y autoridades públicas:

Departamento de Desarrollo Económico y Comercio; Oficina de Gerencia y Presupuesto; Compañía de Fomento Industrial (PRIDCO); Junta de Planificación; Departamento de Corrección y Rehabilitación; Departamento de Educación; Departamento de Justicia; Departamento de la Familia; Departamento de Recreación y Deportes; Departamento de Recursos Naturales y Ambientales; Departamento de Salud; Departamento del Trabajo y Recursos Humanos; Departamento de Transportación y Obras Públicas; Departamento de Vivienda; Administración de Fomento Comercial; Banco de Desarrollo Económico; Banco Gubernamental de Fomento (BGF); Administración de Familia y Niños; Administración de Seguros de Salud de PR (ASES); Administración de Servicios Médicos (ASEM); Centro Cardiovascular de PR y del Caribe; Escuela de Artes Plásticas; Oficina del Control de Drogas; Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA); Autoridad de Carreteras y Transportación; Autoridad de Energía Eléctrica; Autoridad de los Puertos; Compañía de Turismo; Junta de Calidad Ambiental (JCA); Junta Reglamentadora de Telecomunicaciones.

El equipo de profesionales de DDEC, Junta de Planificación, La Fortaleza, H. Calero Consulting Group, Alfredo Carrasquillo y A.T. Kearney, que han realizado la coordinación del proyecto.

Mensaje del Comité Timón de Puerto Rico 2025

Puerto Rico 2025
San Juan 20 de marzo de 2004

Me es grato presentar el primer informe público de la iniciativa Puerto Rico 2025 que rinde el Comité Timón de Puerto Rico 2025. Este mensaje incluye el diagnóstico y las visiones desarrolladas como resultado de la participación de amplios sectores de nuestra sociedad. Este es un trabajo en progreso; al hacerlo público pretendemos propiciar más diálogo en torno a sus propuestas y enriquecerlo con las contribuciones de ésta y futuras generaciones.

Puerto Rico 2025 es una iniciativa ciudadana sin ninguna afiliación partidista. Su propósito es formular una visión a largo plazo y un plan estratégico que guíe el futuro de Puerto Rico y que abarque todos los aspectos de su desarrollo económico, social, ambiental y de infraestructura. Es el consenso de amplios sectores que, a pesar del enorme progreso logrado durante los últimos 50 años, en la actualidad Puerto Rico enfrenta numerosos retos que no están atendidos eficazmente por los procesos políticos y administrativos vigentes.

Por décadas, hemos disfrutado de un crecimiento económico lento pero constante. Contamos con un sector público en continua expansión que ha abierto mayores oportunidades en todos los órdenes para todos los segmentos de la sociedad. Como resultado, se ha creado un ambiente económico estable que ha facilitado eliminar las peores manifestaciones del subdesarrollo. Hoy la sociedad civil, incluyendo el liderato empresarial, reclama mayor participación en los procesos necesarios para definir una agenda clara que aglutine las aspiraciones futuras de todos los puertorriqueños. Esto requiere reformas que conllevan decisiones difíciles, pero necesarias.

Puerto Rico 2025 incorpora a los diversos sectores de nuestra sociedad por medio de una amplia coalición de líderes de negocios, comunitarios y del gobierno. Esta iniciativa establece una agenda común que propone reformas estructurales que deben ser implantadas independientemente de las transiciones políticas. Los partidos políticos continuarán debatiendo sus agendas particulares en el ámbito de la situación política. Sin embargo, recordemos que existen numerosos retos que deben enfrentarse tales como: seleccionar las industrias y políticas económicas que hagan el mejor uso de nuestros recursos y que provean mayor riqueza para todos; mejorar nuestros sistemas educativos y de salud; luchar contra la criminalidad; y conservar y enriquecer nuestra cultura y medio ambiente. Los países que han disfrutado del mayor progreso económico, social y ambiental en años recientes comparten un amplio consenso social con respecto a su agenda económica y social; esta agenda recibe un apoyo continuo a largo plazo que facilita su implantación.

Puerto Rico necesita establecer su propia **Agenda**, necesita que ésta facilite la **Acción Concertada** y que genere el **Compromiso** de amplios y diversos sectores para asegurar su **Continuidad**.

Mirando hacia el 2025, en este primer informe de Puerto Rico 2025 plasmamos una nueva visión para el futuro de Puerto Rico. Esta visión fue desarrollada por el Comité Timón tomando en consideración las diversas aportaciones de miles de ciudadanos. En los cuatro capítulos del informe damos detalles de las visiones específicas, así como las fortalezas y debilidades de Puerto Rico en las siguientes áreas: desarrollo económico, desarrollo social, cultura e infraestructura y desarrollo ambiental.

Durante los próximos tres meses, el Comité Timón y los paneles de consulta continuarán trabajando para definir las prioridades estratégicas, encaminadas a validar esta visión. Durante los próximos años, una entidad no gubernamental sin fines de lucro dará continuidad en la implantación de estas recomendaciones.

Hemos avanzado hasta ahora gracias a la contribución voluntaria de miles de ciudadanos y un sinnúmero de organizaciones. Los colaboradores individuales son demasiados para mencionar cada uno de ellos. No obstante, queremos que cada uno de ellos reciba nuestro más apreciado agradecimiento.

Este documento es el comienzo. Ahora más que nunca el entusiasmo y compromiso de todos es necesario para construir la agenda de nuestro futuro. Por supuesto sus observaciones y recomendaciones serán bienvenidas. Los invito a unirse a nosotros para transformar a Puerto Rico en ese lugar muy especial al que todos aspiramos, donde la dedicación y el trabajo bien hecho sean nuestra carta de presentación.

Puerto Rico necesita de todos nosotros.

José J. Villamil
Presidente, Puerto Rico 2025

Introducción

Por qué Puerto Rico necesita una visión a largo plazo y un plan estratégico

Desde la década de los cincuenta con Operación Manos a la Obra, Puerto Rico es considerado uno de los “modelos” del desarrollo – junto con historias de éxito tan bien conocidas como las de Singapur, Taiwán e Irlanda. De ser una de las sociedades más pobres del mundo, Puerto Rico se transformó en un país que disfruta de niveles de ingreso, educación, cuidado de la salud y creación de infraestructura más altos que los de cualquier otro país en América Latina.

Sin embargo, a pesar de estos logros (y posiblemente a causa de ellos), Puerto Rico enfrenta muchos retos actualmente. Su crecimiento económico que durante el periodo 1950-1980 registró un promedio superior al 8% anual ha disminuido a un promedio de 3-4% anual durante los últimos 20 años. Como resultado de esta desaceleración en su desarrollo, los ingresos familiares que se acercaban gradualmente al promedio en los Estados Unidos, no han podido mantener el paso de los índices de crecimiento de ese país. La pobreza y los índices de desempleo siguen siendo inaceptablemente elevados.

En las áreas de manufactura, Puerto Rico mantiene una posición fuerte en los renglones farmacéuticos, alta tecnología y continúa atrayendo inversión hacia estos sectores. Sin embargo, aquellas ventajas competitivas que ofrecía Puerto Rico (bajo costo de mano de obra, incentivos fiscales y libre acceso al mercado de los Estados Unidos) se han erosionado gradualmente, a medida que un número cada vez mayor de países de bajo costo ofrecen incentivos similares y aprovechan los

tratados de libre comercio. Pocas compañías locales compiten en los mercados de exportación o invierten en el proceso de innovación. La actividad económica depende en gran medida del consumo personal y del gobierno, el cual es financiado parcialmente por las transferencias federales de los Estados Unidos y la economía informal.

El acceso a los sistemas de educación y salud es casi universal, con resultados que equiparan o superan los alcanzados por muchos países de la OECD. Sin embargo, la calidad de los servicios educativos y de salud deja mucho que desear. Los costos fijos que se generan en el sistema educativo son excesivos, la deserción escolar es elevada y gran parte de la población tiene la percepción de que la calidad de la educación está en franco deterioro. Los crecientes costos del cuidado de la salud y una población que envejece agravarán aún más los problemas de un sistema de salud que requiere más y más recursos. Los altos niveles de pobreza y desempleo entre la juventud, combinados con un problema de drogadicción que persiste han resultado en niveles alarmantes de homicidios y en la desintegración de las familias y las estructuras comunitarias.

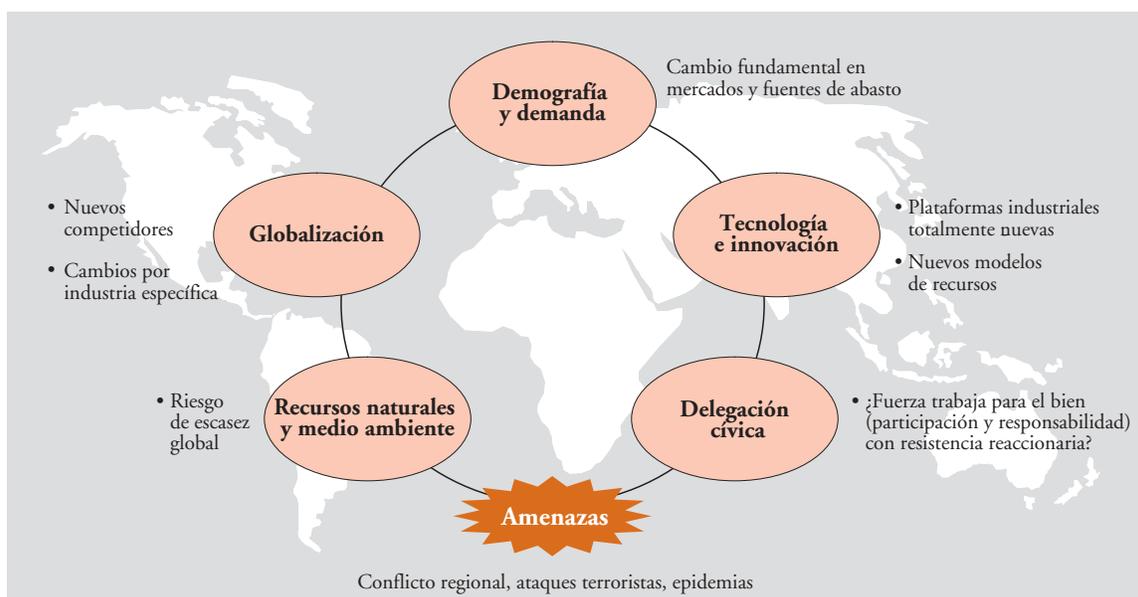
La infraestructura existente que facilita la transportación, las comunicaciones y los servicios públicos de Puerto Rico es una de las mejores de la región y, aunque en ocasiones se les considera demasiado estrictos, los reglamentos ambientales y de zonificación aseguran que los puertorriqueños disfruten de una protección ambiental efectiva. Sin embargo, gran parte de las

carreteras a aeropuertos y puertos, los equipos para suministrar electricidad y agua, los procesos de relleno sanitario y las instalaciones para tratamiento de desperdicios se acercan al límite de su capacidad y excederá dicha capacidad dentro de unos cuantos años. Al mismo tiempo, por ser una isla pequeña con gran densidad de población, es evidente que es insostenible pagar los costos económicos y ambientales que requiere un desarrollo constante de infraestructura y consumo de recursos al ritmo actual.

Más aún, el mundo está cambiando rápidamente y presenta nuevos retos. El crecimiento demográfico y del ingreso en los mercados emergentes, particularmente en Asia, está causando cambios fundamentales en los mercados globales de bienes y servicios y en las fuentes de producción y talento humano. Las barreras comerciales están desapareciendo lo que ha ocasionado que un número cada vez mayor de países compita por la inversión y las exportaciones. Plantas de manufactura y negocios de servicios han trasladando el grueso de

su producción de las Américas y Europa hacia el Asia. Muchos países desarrollados enfrentan los mismos retos sociales que Puerto Rico (menor calidad de la educación, costos crecientes para el cuidado de la salud, mayores índices de criminalidad y tensión social) y muchos han puesto en práctica iniciativas innovadoras para encarar estos problemas. La creciente demanda global de recursos (agua, energía, terreno) provocará escasez de recursos y mayor tensión e incrementará la conciencia ambiental y la necesidad de buscar procesos más eficientes. La acelerada innovación tecnológica (en tecnologías de información (TI) y comunicaciones, ciencias de la vida y nuevos materiales) está redefiniendo industrias completas – amenazando a aquellas con grandes inversiones en las plataformas tecnológicas existentes y ofreciendo oportunidades a aquellas que tomen el liderazgo en las tecnologías emergentes. Al mismo tiempo, la integración global y las tecnologías de comunicación están dando mayor fuerza a los ciudadanos y organizaciones civiles – con un potencial enorme

Tendencias globales



para mejorar el proceso participativo, pero también para aumentar la resistencia al cambio. En el contexto de estos cambios globales y los retos internos de Puerto Rico, el país no puede darse el lujo de dormirse en sus laureles o continuar por la misma ruta. Aquellos países y naciones que han disfrutado del mayor progreso económico, social y ambiental en años recientes son aquellos que constantemente analizan su entorno externo, ajustan su estrategia para reflejar su nueva realidad competitiva y desarrollan un amplio consenso social y político para empujar estas estrategias.

En 1979, **Irlanda** era uno de los países más pobres de Europa Occidental, inmersa en una grave recesión y desorden político. Desde los años 80, los gobiernos de diferentes partidos políticos han implantado una agenda fiscal y monetaria común, han utilizado incentivos especiales para promover el desarrollo industrial y han instituido una serie de “contratos sociales” con sindicatos y asociaciones patronales para mantener los sueldos en línea con el aumento en la productividad. Actualmente, Irlanda presume de tener uno de los niveles de ingresos más altos del mundo (superior a los de Suiza, Canadá y el Reino Unido), la tasa de desempleo está entre las más bajas y el país absorbe uno de los mayores flujos de inversión foránea directa (FDI) como porcentaje de su producto bruto interno (PBI) de casi 20% en el 2000.

Por otra parte, **Singapur** tiene una trayectoria similar, transformándose de ser una base militar británica inestable y atrasada en los años 60 a ser el segundo país más rico del mundo en la actualidad. El gobierno ha enfatizado consistentemente en una administración pública eficiente y transparente y en una estricta política monetaria. También ha promovido la FDI y el libre comercio, y ha invertido en infraestructura y adiestramiento de la fuerza laboral. Mediante este proceso Singapur ha reenfocado continuamente

sus ventajas competitivas y su actividad económica de textiles y alimentos en los años sesenta, a productos químicos y electrónicos en los ochenta, hasta llegar a ser el líder en productos TI, servicios y biotecnología. Este proceso ha sido promovido y apoyado por un Consejo de Asesores integrado por altos ejecutivos extranjeros.

Puerto Rico también necesita: redefinir sus políticas y enfoques económicos para concentrarse en nuevas áreas de ventajas competitivas, replantear sus sistemas sociales para asegurar una calidad de vida superior adecuada, crear oportunidades para todos, realizar inversiones proactivas en tecnologías y técnicas para preservar su medio ambiente, promover un sistema constante de comparación con estándares internacionales (“benchmarking”) y orientarse hacia el exterior manteniéndose a la vanguardia de los desarrollos.

Desafortunadamente, Puerto Rico no ha enfrentado estos retos de manera efectiva y sistemática: muchas instituciones mantienen los mismos objetivos y estructuras que tenían en los años cincuenta. Muy pocas instituciones (públicas o privadas) han invertido recursos en innovar o en entender los cambios que suceden en el mundo. No existe continuidad en la política pública debido al partidismo y al deseo de satisfacer pequeños grupos de interés.

Puerto Rico 2025 busca ir más allá de esta política partidista y de la gestión pública tradicional para delinear una agenda de futuro que sea fruto de la voluntad, el deseo y el entusiasmo de todos los puertorriqueños. En ese espíritu, Puerto Rico 2025 es una iniciativa sin paralelo enfocada hacia el logro de nuestras aspiraciones – busca lograr **Consenso** acerca de los cambios necesarios, **Compromiso** para asegurar que estos cambios se lleven a cabo y establecer una **Continuidad** en la política pública para viabilizar los mismos.

Un enfoque dirigido por los participantes para desarrollar una visión común para el futuro

Con la participación activa y entusiasta de cada día más puertorriqueños y puertorriqueñas, la iniciativa ciudadana Puerto Rico 2025 se propone lo siguiente:

- Desarrollar una visión abarcadora de Puerto Rico, que incluya su desarrollo económico, social, ambiental y de infraestructura. Esta visión será innovadora e inspiradora, ambiciosa pero práctica – basada en planes de recursos e implantación a corto y largo plazo para lograr el éxito de la visión;
- Crear consenso y compromiso de la comunidad sobre la visión propuesta, asegurando la participación activa de todos los sectores de la sociedad puertorriqueña en el desarrollo de la visión, las prioridades estratégicas y el plan de implantación;
- Asegurar la continuidad en la realización del plan, independientemente de transiciones políticas, estableciendo mecanismos apropiados de implantación, idealmente anclados en los sectores privado y no gubernamentales;
- Superar las políticas incrementales y ocasionalmente contradictorias que han obstaculizado el desarrollo de Puerto Rico a lo largo de más de veinte años.

Puerto Rico 2025 trasciende los límites de un modelo económico para ampliar su ámbito a todos los aspectos del desarrollo económico, social, cultural y ambiental de Puerto Rico. El objetivo de calidad de vida social, cultural y ambiental no es menos importante que cualquier programa de desarrollo económico. Por el contrario, en el mundo actual la competitividad económica es solo un medio

para facilitar la calidad social, el dinamismo cultural, así como la calidad del medio ambiente.

Para lograr estos objetivos, la iniciativa ciudadana de Puerto Rico 2025 comprende cuatro fases de trabajo que requieren el entusiasmo de todos nosotros:

- **Evaluación** para entender dónde se encuentra Puerto Rico actualmente y establecer un Planteamiento para la Acción;
- **Visión de futuro** para definir una visión común para el futuro deseado para Puerto Rico en el 2025;
- **Prioridades en las estrategias** requeridas para lograr esta visión;
- **Lanzamiento de una entidad para impulsar** estas recomendaciones.

Durante todas las fases del trabajo el componente crítico es la participación activa y entusiasta de los ciudadanos. En la fase de Evaluación, los líderes de negocios y comunitarios aportaron sus puntos de vista sobre el análisis de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas críticas de Puerto Rico. Cientos de ciudadanos aportaron su opinión para configurar la Visión a través de encuestas, talleres y diálogos, y un comité editorial compuesto por integrantes del Comité Timón. Otros paneles representativos redactaron y aprobaron el texto final presentado en este documento. **Expertos y representantes de todos los campos de actividad continúan trabajando para establecer cuáles de las estrategias que deben implantarse para lograr esta Visión deben tener prioridad.**

Finalmente, se integrará un Consejo privado, no gubernamental y sin fines de lucro, para impulsar la implantación de estas estrategias. Este Consejo estará integrado por una selección de líderes de negocios y de la sociedad civil y de los comités de trabajo.

En total, más de 1,000 ciudadanos han contribuido con su tiempo y experiencia a desarrollar la Evaluación y Visión esbozadas en este documento. Esta participación ciudadana se ha logrado a través de:

- **Cientos de encuestas** distribuidas en eventos públicos, universidades y asociaciones para solicitar la opinión pública sobre temas de preocupación y aspiraciones para el futuro;
- **Cientos de estudiantes de educación secundaria y preparatoria** que han participado en competencias de redacción de ensayos y oratoria, describiendo su visión para Puerto Rico en 2025;
- **Docenas de estudiantes** de las Universidades de Puerto Rico, Sagrado Corazón e Interamericana quienes han desarrollado campañas de comunicación para generar conciencia y sinergia entre sus colegas respecto a la necesidad de pensar a largo plazo acerca del futuro de la isla;
- **Más de 400 ciudadanos de 35 municipios a través de la Isla quienes han participado en 30 diálogos sociales** y talleres de trabajo patrocinados por una gran variedad de organizaciones sociales y comunitarias. Los participantes representan todos los estilos de vida y todas las edades, desde niños en edad escolar hasta jubilados, de maestros a líderes comunitarios, de profesores universitarios a sobrevivientes de violencia doméstica, drogadicción y personas sin hogar;
- **Más de 20 líderes de organizaciones comunitarias** que han participado en reuniones cuyo objetivo fue discutir las inquietudes específicas de las comunidades y los mecanismos para incrementar la participación de las comunidades en la definición de su propio futuro;
- **Más de 200 líderes de opinión en cada sector** de la economía, sociedad, infraestructura y medio ambiente que se han constituido en 18 Paneles de Consulta para completar la evaluación de la situación actual de Puerto Rico y lograr consenso sobre los objetivos futuros para cada sector;
- Los líderes del **Comité Timón PR 2025** y de las principales **asociaciones profesionales** de Puerto Rico quienes han participado en reuniones y talleres de trabajo para compartir sus prioridades para el futuro.

Emprender un proyecto de esta magnitud y ambición implica enormes retos y graves riesgos que no deben ser subestimados. Puerto Rico 2025 se ha propuesto enfrentarlos con rigurosidad y compromiso. Sin embargo, haber logrado un alto nivel de participación y haber generado un momentum que abarca toda la sociedad nos hace albergar la esperanza de que ésta puede ser una oportunidad única para romper los esquemas del escepticismo y la división. Este es el salto de fe que nos permitirá construir una visión verdaderamente integral, innovadora y al mismo tiempo práctica para el futuro de Puerto Rico. El futuro de nuestra generación, así como las de nuestros hijos y nietos, merecen que nos sumemos con visión y entusiasmo al diseño de esta propuesta de futuro.

Una Visión Compartida para Puerto Rico en el 2025

En el 2025, seremos un pueblo que desarrolla sus potencialidades y aspiraciones, con:

- *Sistemas naturales saludables que tienen la capacidad para sostener la vida en todas sus formas;*
- *Una economía avanzada, basada en el conocimiento e insertada de forma efectiva en la economía global;*
- *Una sociedad justa, responsable, segura y solidaria donde las gestiones públicas y privadas estimulan su desarrollo y dinamismo;*
- *Una cultura dinámica y abierta a la diversidad, que promueve valores de equidad e inclusión y el aprecio por el quehacer intelectual y artístico;*
- *Participación libre y democrática en la toma de decisiones fundamentales sobre su condición política y sus relaciones con los demás pueblos del mundo sobre las bases de la igualdad, la dignidad y el respeto mutuo con miras a fortalecer su desarrollo económico, social, ambiental y cultural, y su inserción productiva en los intercambios globales.*

Cada parte de la visión depende de las otras partes:

- Una economía competitiva es un requisito previo que posibilitará financiar la infraestructura social, cultural y física que todos los puertorriqueños desean;
- La calidad de vida, en términos de instituciones sociales y culturales vibrantes y un entorno físico atractivo, es un determinante crítico de la competitividad económica;
- Los valores culturales, representados en actitudes y conductas individuales y comunitarias, son las claves para la empresa económica, valores sociales y responsabilidad ambiental.

Los subelementos detallados de la Visión que se requerirán para lograr este estado futuro en cada

área de esfuerzo – económica, social, cultural y ambiental – se describen en las siguientes páginas.

Es evidente que lograr esta visión requerirá un cambio profundo en la manera de pensar en todas las áreas: crecimiento económico basado en la empresa, no dependencia; política social verdaderamente participativa que asegure la delegación de responsabilidades, pero que también demande responsabilidades; y sustentabilidad como la piedra angular de todo desarrollo.

Se trata de una visión de futuro que requiere el compromiso democrático y la voluntad de innovación de todos los sectores y ciudadanos. En las páginas que siguen podrán leer muy buenas razones para que no flaqueemos en ese compromiso con el futuro.



La Visión Económica para Puerto Rico en 2025

En el 2025, Puerto Rico es una sociedad próspera, productiva, innovadora, generadora de conocimiento con un espíritu emprendedor y apoyada por un sector público eficiente.

Integrado al mundo, Puerto Rico crea un ambiente fértil y dinámico para un crecimiento generado internamente, y dota a su población con amplias oportunidades para alcanzar su potencial y compartir sus beneficios con equidad. Esto es resultado de:

- *Un país que propicia la actividad empresarial y emprendedora;*
- *Una estructura fiscal que facilita e incentiva la producción, el ingreso y el ahorro;*
- *Una estructura reglamentaria que protege el balance entre la actividad productiva y la riqueza natural;*
- *El conocimiento y la tecnología son los motores primordiales de la economía;*
- *Un sistema público de información económica, social y geográfica, ágil, accesible y confiable.*

El desarrollo económico aumenta los niveles de renta, reduce el desempleo, los niveles de desigualdad y las tasas de pobreza, permitiéndole a todos alcanzar su potencial en actividades productivas que aprovechen su conocimiento y talento.

Puerto Rico le ofrece a los trabajadores, empresarios e inversionistas (locales y extranjeros) la ubicación más competitiva en las Américas para generar riqueza, en términos de:

- *Capital Humano, conocimiento y productividad;*
- *Calidad de vida;*
- *Ambiente natural capaz de sostener las actividades económicas;*
- *Ambiente construido y tecnología;*
- *Armonía social y ética profesional;*
- *Estabilidad política y legal;*
- *Acceso a capital;*
- *Política fiscal y reglamentaciones equitativas.*

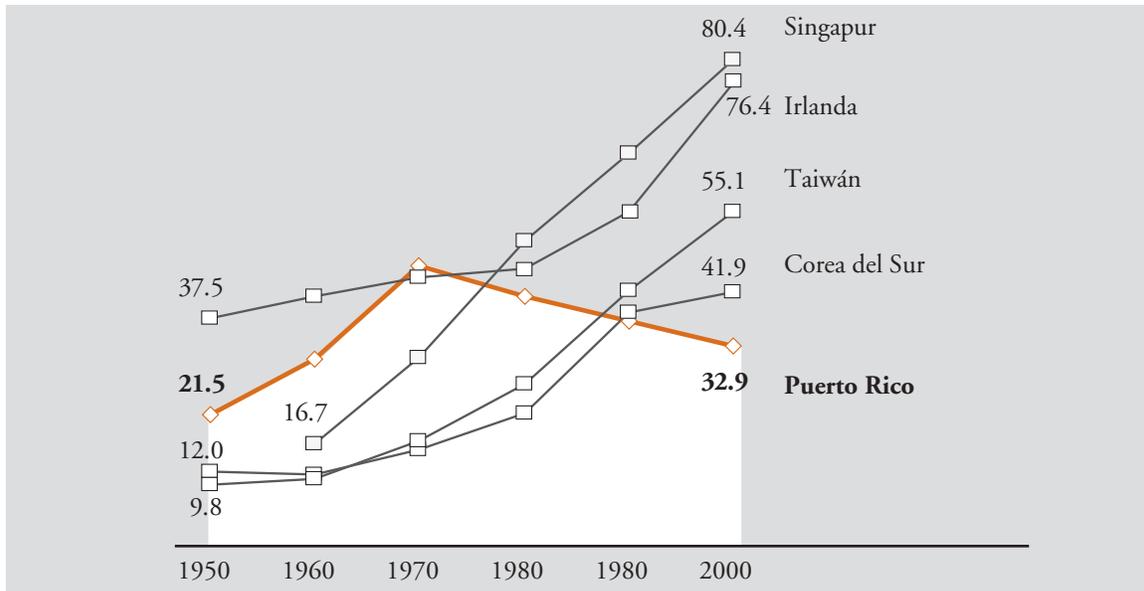
No es necesario afirmar que la prosperidad económica es un requisito fundamental para el éxito de Puerto Rico en los próximos 20 años. Mejorar los estándares de vida, reducir la pobreza, el desempleo y la criminalidad, construir escuelas, hospitales e infraestructura, suministrar los recursos para proteger nuestro medio ambiente – todos dependen de mantener y aumentar el crecimiento económico de Puerto Rico.

En la era moderna de la globalización, en la que cada vez más países compiten por atraer la inversión y promover las exportaciones, el crecimiento económico y la prosperidad dependen a su vez de una mayor competitividad

y productividad – Puerto Rico no creará ni atraerá los trabajos que su gente desea a menos que ofrezca a los trabajadores, empresarios e inversionistas locales y extranjeros un lugar competitivo para hacer negocios y generar riqueza.

Además, en un mundo donde el cambio tecnológico y demográfico está en constante avance y en donde existe escasez de recursos, la innovación continua y el aprendizaje son la única manera de seguir siendo competitivos. Y la mejor forma de asegurar que Puerto Rico siga siendo innovador es estimular a los empresarios locales – las multinacionales

Convergencia de ingreso — PIB per cápita como % de niveles de EE.UU.



podrán ir y venir, pero las empresas y trabajadores innovadores locales serán la clave para mantener a Puerto Rico a la vanguardia de la economía global.

Hace 50 años, bajo la Operación Manos a la Obra, Puerto Rico abrazó la idea de la integración global, competencia e innovación y se convirtió en un modelo de desarrollo. Hoy Puerto Rico se percibe claramente como la sociedad más exitosa en América Latina – tanto en términos de niveles de ingreso y virtualmente cualquier medida de desarrollo humano – expectativa de vida, alfabetización, nivel educativo, calidad de infraestructura, etc.

Más aún cuando el enfoque de la competencia global cambia de uno basado en producción (agricultura y manufactura) a uno basado en el conocimiento (tecnología y servicios), Puerto Rico cuenta con importantes activos que muchos otros países desearían tener: una posición líder en las industrias clave de alta tecnología y servicio (farmacéutica, electró-

nica, servicios financieros, servicios profesionales, turismo, salud privada y servicios educativos, etc.); una ubicación inmejorable en el cruce de caminos entre América Latina y Norte América; altos niveles de educación terciaria; una infraestructura superior y una ubicación muy atractiva para trabajadores del conocimiento – una isla cálida, con bellas playas, montañas, ciudades históricas y una cultura vibrante y amistosa.

Sin embargo, existe marcada evidencia de que Puerto Rico no está aprovechando estos activos tanto como debería. Durante el período 1950-75, Puerto Rico era una de las economías con más rápido crecimiento en el mundo, pero durante los últimos 20-30 años, el índice de crecimiento de Puerto Rico ha declinado a poco más que el promedio, lo que significa que muchos países en Asia y Europa ya han superado a Puerto Rico en cuanto a riqueza económica.

Como resultado, los índices de desempleo (en exceso del 10% de la fuerza laboral) y pobreza

(superior al 40% de la población) han permanecido inaceptablemente altos. A pesar de que Puerto Rico ha disfrutado de gran éxito utilizando rebajas fiscales y otros incentivos para atraer a empresas farmacéuticas y de electrónica para que establezcan plantas de manufactura en la isla, no se ha hecho lo suficiente para garantizar su presencia y establecer proveedores globales sofisticados y de investigación y desarrollo nativos para apoyar a estas industrias. Conforme otros países compiten para atraer a estas compañías con menores costos e incentivos similares y acceso al mercado de los Estados Unidos, Puerto Rico ha desarrollado pocos atractivos intrínsecos para retener a dichas compañías.

Con muy pocas firmas locales de clase mundial orientadas a las exportaciones, Puerto Rico sigue dependiendo en gran medida del gasto del gobierno, las transferencias federales de los Estados Unidos, el consumo personal y la economía informal para impulsar la actividad económica. El enorme y pesado sector público a su vez impone costos adicionales a las empresas de Puerto Rico y amenaza su competitividad.

En comparación con la mayoría de las demás regiones del mundo el “vaso de Puerto Rico sigue estando lleno a más de la mitad” (en términos de base industrial, niveles de habilidades, ubicación, infraestructura, etc.), pero evidentemente se requieren cambios significativos para mantener y mejorar la posición de Puerto Rico y brindar realmente oportunidades y justicia económica para todos los puertorriqueños.

La visión económica para 2025 considera cada uno de estos aspectos, con un claro énfasis en cada uno de los factores que asegurarán el éxito económico de Puerto Rico:

- Innovación, conocimiento y tecnología como impulsores de la economía;
- Integración a la economía global, acoplada

con la empresa local y crecimiento generado localmente;

- Un sector público eficiente, con estructuras fiscales y legislativas racionales;
- Oportunidades y prosperidad para todos;
- Competitividad y productividad definidas no sólo por menores costos, pero igualmente por la calidad de vida, el capital humano y financiero, el medio ambiente natural, la infraestructura, la armonía social y la estabilidad política y legal de Puerto Rico.

Para apoyar esta visión económica de largo alcance, la Visión para Puerto Rico 2025 también define visiones específicas para los componentes de la economía de Puerto Rico:

- Empresas locales;
- Industrias de alta tecnología;
- Servicios basados en conocimientos;
- Industria de servicio y turismo;
- La Nueva Agricultura.

Las visiones específicas para cada una de estas áreas se describen en las próximas páginas.

EMPRESAS LOCALES

En el 2025, los emprendedores locales, trabajadores e inversionistas son una fuerza fundamental de crecimiento económico, innovación, exportación y participación en las cadenas de abasto globales, dado:

- Una convicción de que el progreso conlleva riesgos;
- Un alto grado de competencia gerencial y conocimiento tecnológico;
- Énfasis en transferencia de tecnología e Investigación y Desarrollo;
- Mercados de capital desarrollados.

La marca “Hecho en Puerto Rico” es reconocida como de primerísima calidad.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE LOGRAR ESTA VISIÓN?

Atraer y conservar inversionistas globales es indispensable para avanzar económicamente; asimilar las mejores prácticas globales también lo es. También debemos desarrollar fuertes empresas locales para encaminar el dinamismo económico de Puerto Rico en años futuros. Las firmas internacionales aportan el conocimiento y capital crítico pero, en la economía del conocimiento global, las compañías locales son una fuente más confiable de reabasto continuo de innovación e inversión y juegan un papel crítico para reenfocar la inversión en renglones consistentes con las áreas de ventaja competitiva de Puerto Rico. Conforme los acuerdos comerciales y tecnologías de comunicación siguen derribando las barreras para el comercio, las firmas internacionales tenderán a reubicar su producción en lugares de menor costo. Las firmas locales también saldrán de industrias que ya no son competitivas en Puerto Rico, pero reinvertirán en nuevas áreas donde Puerto Rico ofrezca ventajas competitivas, reabasteciendo continuamente de trabajos, innovación y mejoras de productividad (lo que a su vez incrementa el ingreso).

Desarrollar proveedores locales de clase mundial también es la mejor forma de mantener a los inversionistas internacionales en Puerto Rico. Si las firmas puertorriqueñas desarrollan capacidades únicas y relaciones como proveedores de bienes y servicios para multinacionales, las empresas extranjeras encontrarán más difícil reubicar su producción solamente porque otra jurisdicción ofrezca menores costos o impuestos.

La empresa local también es crítica para asegurar que las oportunidades económicas estén abiertas para todos. En las economías de mercado exitosas, la pequeña y mediana empresa crea trabajos con mayor rapidez que las

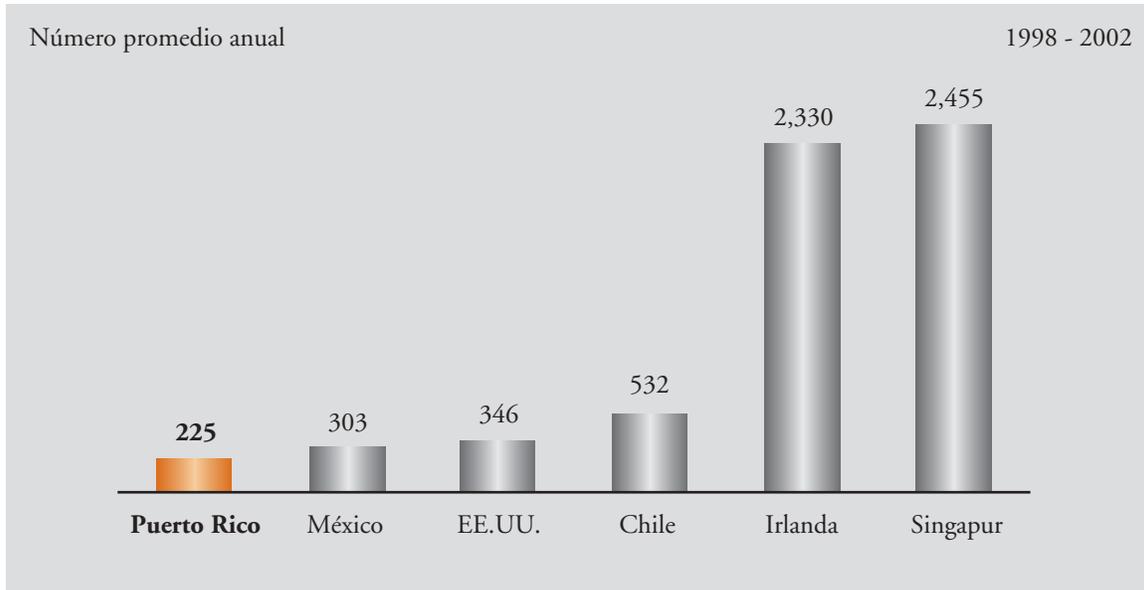
grandes firmas y tienden a ser una mayor fuente de innovación y flexibilidad en la economía. La actividad de la pequeña empresa y el auto empleo también proveen el mejor medio para generar riqueza y autosuficiencia en las comunidades más pobres y entre los marginados de la economía formal.

¿CUÁL ES EL DESEMPEÑO ACTUAL DE PUERTO RICO?

Puerto Rico cuenta con un sector empresarial vibrante. Las pequeñas y medianas empresas locales representan más de la mitad de la producción total y generan dos terceras partes de los nuevos trabajos en la economía. Varias firmas puertorriqueñas han demostrado que pueden competir en los mercados globales – del sector financiero, a ingeniería y construcción, a manufactura de productos de alta tecnología, al abasto de manufacturas básicas para grandes distribuidores, a alimentos y bebidas. Más allá de lo conocido, el sector informal está plagado de incontables firmas pequeñas y emplea a personas que crean negocios legítimos – aunque sin las responsabilidades y beneficios del acceso pleno a los sistemas financiero y legal formales.

Sin embargo, existe una clara percepción de que Puerto Rico no ha hecho todo lo que puede para estimular y apoyar a los empresarios locales – particularmente en los sectores de tecnología de valor agregado y del conocimiento que serán los impulsores clave del crecimiento económico: TI, ciencias de la vida, gestión de procesos de negocios, medios y entretenimiento, etc. Tanto las pequeñas como las grandes empresas se quejan de que los procesos legislativos y de autorización para nuevos proyectos son demasiado tediosos y lentos. Lo anterior se manifiesta en el gran número de pequeñas empresas que optan por permanecer en el sector informal y el hecho de que el índice de creación de pequeñas

Nuevas empresas creadas — *Por millón de habitantes*



empresas per cápita es considerablemente menor que el promedio en los Estados Unidos, América Latina y economías competitivas, como Irlanda y Singapur.

El índice de fracaso empresarial también es consistentemente más alto que en los Estados Unidos. Más aún, las empresas puertorriqueñas tienden a ser de menor tamaño (menos del 3% tienen más de 100 empleados vs. casi el 14% de las empresas en los Estados Unidos) y están concentradas en sectores tradicionales, como ventas al detal y servicios. Menos del 1% de las pequeñas empresas de Puerto Rico realizan exportaciones y muy pocas reciben patentes o fideicomisos de la Administración para Innovación y Transferencia de Tecnología para Pequeñas Empresas de los Estados Unidos. Al parecer, la dependencia en la inversión extranjera y los programas de gobierno para impulsar la actividad económica ha limitado la atención a controlar el sector de la pequeña empresa, y las

protecciones y contratos de gobierno disponibles para las compañías locales en Puerto Rico limitan su apetito para expandirse en el extranjero. La falta de innovación, crecimiento y orientación a las exportaciones de las empresas locales se relaciona con los bajos niveles de investigación y desarrollo y transferencia de tecnología. Puerto Rico invierte mucho menos en investigación y desarrollo como porcentaje de la producción económica, no solamente en comparación con los Estados Unidos y otros países de la OECD, pero incluso comparado con América Latina. Puerto Rico también atrae menos del 20% del promedio de los Estados Unidos en capital de inversión sobre una base per cápita.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

La Visión para el 2025 busca vencer estas limitaciones al enfocar la atención en el desarrollo de la empresa local como un impulsor primario de la innovación, las exportaciones y la integración global. Lograrlo requerirá un cambio

fundamental en las prioridades económicas de Puerto Rico: grandes inversiones en investigación y desarrollo local y transferencia de tecnología, apoyos para ayudar a las empresas locales a tener acceso a las habilidades gerenciales, conocimiento técnico y capital de riesgo que requieren para competir en los mercados mundiales, así como la racionalización de la legislación y protecciones que limitan la habilidad y el deseo de las empresas locales de aceptar riesgos y crecer. En última instancia, a base del éxito de Puerto Rico como el lugar de fabricación de muchos de los productos más conocidos del mundo (desde farmacéuticos y alta tecnología hasta alimentos y bebidas), el objetivo debe ser establecer la marca “Hecho en Puerto Rico” como una ventaja para todos los productos y servicios del País.

y estas industrias representan gran parte del crecimiento económico de Puerto Rico. Las industrias de alta tecnología (farmacéutica, biotecnología, instrumentos científicos, electrónica, tecnologías de información (TI) y equipo y componentes de telecomunicaciones) son críticas para la prosperidad de la economía de Puerto Rico. Estas son las industrias de más rápido crecimiento en el mundo porque generan altos niveles de productividad e ingresos. Por ello, todos los países y regiones del mundo buscan atraer y promover estos sectores industriales. Mantener la posición actual de Puerto Rico en estas industrias es por tanto crucial para la supervivencia económica del país. Afianzar aún más la fuerza de Puerto Rico en estas áreas es también la mejor oportunidad para asegurar el crecimiento continuo y la generación de riqueza de Puerto Rico.

INDUSTRIAS DE ALTA TECNOLOGÍA

En el 2025, Puerto Rico sostiene su posición competitiva como uno de los cinco mayores exportadores de tecnología apoyado por los niveles de productividad y capital humano.

Puerto Rico es uno de los diez principales centros globales para la innovación y el desarrollo de productos en biociencias y alta tecnología, con un énfasis especial en:

- *Inversiones en Investigación y Desarrollo y transferencia de tecnología;*
- *Alianzas productivas entre academia, industria y gobierno;*
- *Tecnologías emergentes;*
- *Una infraestructura que apoya el desarrollo y la investigación.*

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

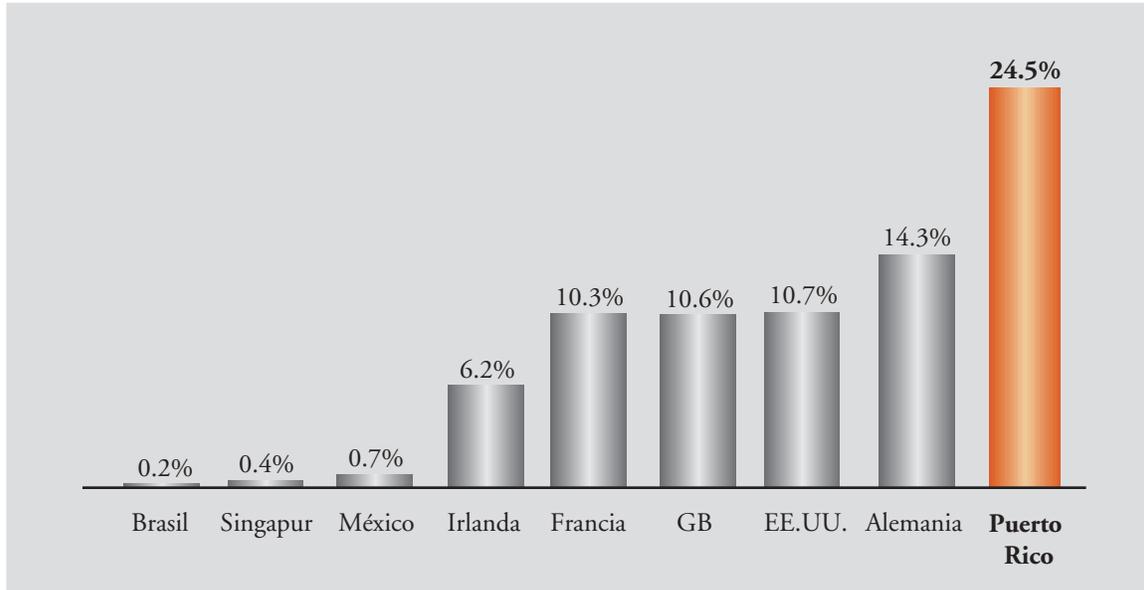
Puerto Rico se ha establecido como uno de los centros líderes del mundo para alta tecnología

¿CUÁL ES EL DESEMPEÑO ACTUAL DE PUERTO RICO?

La manufactura de productos de alta tecnología (principalmente farmacéuticos, computadoras y electrónica, instrumentos científicos y profesionales) representa casi el 40% del PIB total de Puerto Rico. Estos sectores también han representado más del 40% del crecimiento del PIB de Puerto Rico en los últimos cinco años.

Puerto Rico se clasifica como el quinto mayor fabricante de productos farmacéuticos y el mayor exportador del mundo (incluyendo exportaciones a los Estados Unidos). También se clasifica entre los 10 principales exportadores del mundo de instrumentos científicos y profesionales y entre los principales 20 exportadores de equipo de computadoras. Lo que es más, a pesar de que la Sección 936 fue derogada y de que confrontamos una

Farmacéuticos — *Participación de exportaciones globales*



creciente competencia de países con menores costos, la producción por trabajador de Puerto Rico en estos sectores sigue siendo excepcionalmente alta (aunque parcialmente puede ser resultado de la transferencia de precios). Esta productividad le permite a Puerto Rico continuar atrayendo inversiones significativas, particularmente en los sectores farmacéutico y de biotecnología.

Sin embargo, la posición dominante de Puerto Rico en estas industrias está bajo constante amenaza. Conforme un número mayor de países pueda ofrecer ventajas similares tanto fiscales como de acceso comercial a los Estados Unidos, los salarios relativamente elevados, altos costos de energía y disposición de desperdicios y lento proceso de obtención de permisos y autorizaciones de Puerto Rico, lo colocan en una posición de desventaja competitiva. Y lo que es más preocupante, Puerto Rico ha hecho relativamente poco por desarrollar ventajas intrínsecas en estas industrias (en

términos de proveedores locales, capital humano e investigación y desarrollo) que pudieran mantener a estas industrias en Puerto Rico incluso a pesar de existir competidores de menor costo.

Gracias a su prolongada permanencia, Puerto Rico ha desarrollado grandes habilidades gerenciales y técnicas en estas industrias, pero actualmente Puerto Rico produce relativamente menos graduados en ciencias e ingeniería, invierte muy poco en investigación y desarrollo en comparación con los promedios de la OECD y América Latina y ha desarrollado muy pocos proveedores locales para estas industrias.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

La Visión para el 2025 contempla tanto la necesidad de conservar a estas industrias en Puerto Rico como la necesidad de aprovechar la fuerte base de Puerto Rico en estas industrias para convertirse en un verdadero centro para

alta tecnología e investigación y desarrollo, y no simplemente en un centro de manufactura de alta tecnología. El primer objetivo se alcanzará a través de un énfasis continuo en incrementar la productividad y desarrollar habilidades. El segundo objetivo requerirá cambios radicales en la actual política industrial de Puerto Rico: inversiones considerables en infraestructura de investigación y desarrollo, mayor énfasis en investigación y desarrollo y transferencia de tecnología en la política del gobierno, en universidades y en firmas privadas, así como alianzas entre los tres sectores para lograr la escala y sinergia necesarias.

Lo que es más importante, las agencias de promoción, instituciones académicas y corporaciones de Puerto Rico deben desarrollar políticas proactivas a largo plazo para identificar y promover tecnologías emergentes. Con el acelerado cambio tecnológico, Puerto Rico no puede simplemente buscar atraer industrias que ya existen, sino invertir de cinco a diez años antes en la investigación y desarrollo tempranos en las tecnologías prometedoras del mañana. De no ser así, a pesar de su liderazgo tecnológico actual, Puerto Rico podría quedar atrapado en sectores tecnológicos que se encuentran en el “ocaso”, mientras núcleos de otras industrias (“clusters”) basados en nuevas tecnologías emergen en otras partes.

SERVICIOS BASADOS EN EL CONOCIMIENTO

En el 2025, Puerto Rico produce y exporta servicios de excelencia basados en el conocimiento que están dirigidos a apoyar actividades productivas en las siguientes áreas entre otras:

- *Finanzas;*
- *Educación;*
- *Salud;*
- *Investigación aplicada;*
- *Tecnologías de información;*
- *Arte, cultura y espectáculos;*
- *Servicios profesionales;*
- *Transportación y logística.*

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

De la misma forma que la transición de agricultura a manufactura impulsó el primer gran aumento en productividad e ingreso (en Puerto Rico y en otros lugares), ahora el cambio de manufactura a servicios es un requisito previo para las sociedades que buscan aumentar su productividad y sus ingresos. Al nivel mundial, las industrias de servicio ya representan la mayor parte de la producción económica y empleo y su participación en ambos continúa aumentando. En los países más desarrollados, conforme la manufactura comienza a moverse a lugares de menor costo como China y la India, el desarrollo del sector de servicios, particularmente servicios de alto valor agregado basados en el conocimiento, es crítico para asegurar una prosperidad económica y crecimiento sostenidos. Incluso en empresas de manufactura, son los componentes de servicio de la cadena de valor (v.g., investigación y desarrollo de productos, mercadeo, ventas, etc.) los que generan el mayor valor y los mayores rendimientos.

Muchos países, desde lugares de bajo costo como la India, a países más desarrollados como Canadá, Irlanda y Singapur, están aprovechando la TI y las tecnologías de comunicación para establecerse como núcleos

para servicios “offshore” para los Estados Unidos y otros mercados.

Para Puerto Rico, con su clima atractivo, habilidades humanas y ubicación única en el cruce de caminos geográfico, cultural y lingüístico entre Norte América y América Latina, existe evidentemente una oportunidad considerable para convertirse en un núcleo de servicios basados en el conocimiento para la región, de la misma forma que Singapur, Hong Kong y Miami sirven como núcleos de servicios financieros y profesionales en sus regiones.

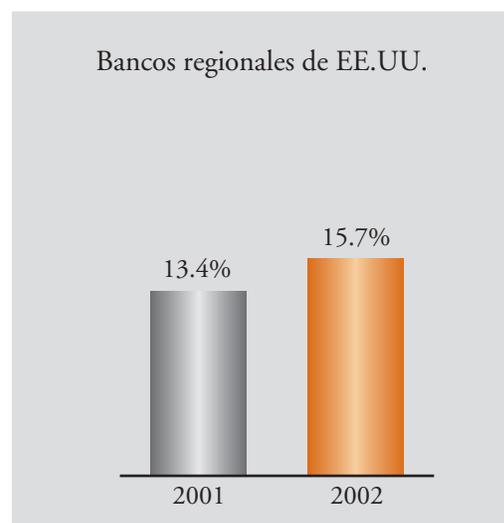
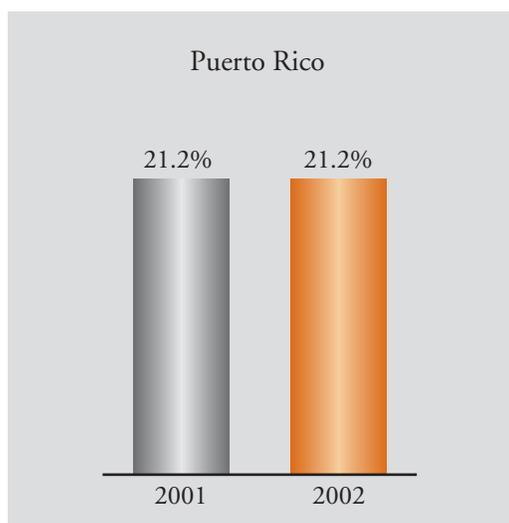
¿CUÁL ES EL DESEMPEÑO ACTUAL DE PUERTO RICO?

Puerto Rico cuenta con una fuerte base en los sectores de servicios basado en el conocimiento, particularmente en servicios financieros y otros servicios profesionales. Juntos, estos sectores re-

presentan cerca del 10% del PIB y una participación incluso mayor de empresas locales. Nueve de las empresas puertorriqueñas cotizadas en los valores de mercados internacionales, incluyendo las tres empresas más grandes de Puerto Rico, son instituciones financieras. Los bancos de Puerto Rico obtienen un mayor Rendimiento por Acción Ordinaria y Rendimiento sobre Activos que el promedio de los Estados Unidos. Estos bancos han incrementado sus activos en cerca del 10% anual durante los últimos cinco años y han capturado participación de mercado de competidores internacionales.

Aunque en menor escala, Puerto Rico también tiene buen potencial en otros servicios profesionales. Con una mayor proporción de graduados universitarios que la mayoría de los países europeos, Puerto Rico tiene un banco de talentos particularmente grande en sectores clave, como legal, gerencial, contabilidad, cien-

Rendimiento por acción ordinaria — Puerto Rico y bancos de EE.UU.



cias de cómputo, ingeniería y arquitectura. Varias firmas de servicios profesionales de Puerto Rico ya exportan sus servicios, de ingeniería, consultoría y TI, a otros países de la región.

A pesar de estas ventajas, Puerto Rico ha hecho poco para nutrir su posición como un centro de servicios basados en el conocimiento para la región. Hasta recientemente, las agencias de promoción e inversión de Puerto Rico se concentraban exclusivamente en manufactura. La mayoría de las empresas de servicios profesionales son pequeñas, con operaciones limitadas fuera de Puerto Rico. Sus clientes son principalmente locales. Sin un enfoque en éstas áreas, Puerto Rico seguirá siendo la sombra de Miami como el centro de servicios para la región y puede ser incluso desplazado por otros países en la región que están promoviendo servicios “offshore” de forma agresiva: p.e. Costa Rica, Chile, Panamá, Jamaica y varias pequeñas islas del Caribe. Cuando la economía cubana se abra, también representará una amenaza mayor para Puerto Rico en estas áreas, dada la fuerza de sus sistemas educativos, de salud e investigación.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

La Visión para el 2025 percibe a Puerto Rico como un núcleo de servicios basados en el conocimiento en la región, aprovechando sus fuerzas actuales en servicios financieros y profesionales y en logística, pero también promoviendo como un centro para servicios de salud y educación, compra (“outsourcing”) de procesos de negocios y desarrollo de las artes y entretenimiento.

Alcanzar esta visión requerirá una reorientación significativa de las actividades de promoción para enfatizar tanto los servicios basados en el conocimiento, como en manufactura y turismo.

COMERCIO Y LA INDUSTRIA DE VIAJES

En el 2025, el comercio y la industria de viajes proporcionan una amplia gama de alternativas a precios competitivos y con un servicio de clase mundial.

La combinación de bellezas naturales, infraestructura eficiente, activos culturales, servicios turísticos, comercio y alternativas de ahorro hacen de Puerto Rico el destino más atractivo en la región.

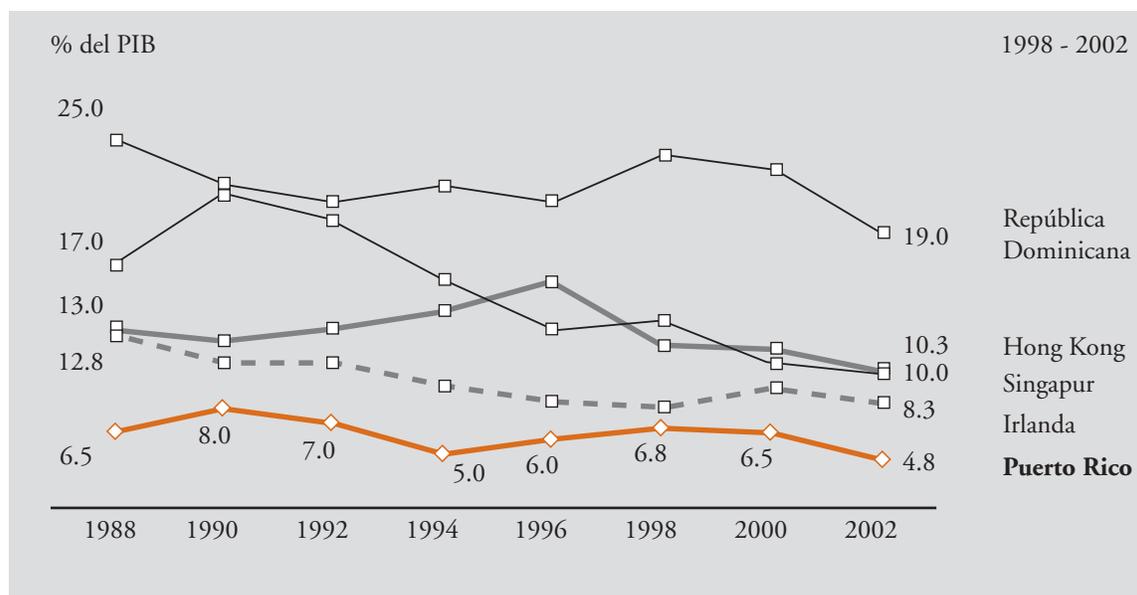
Puerto Rico es uno de los lugares preferidos en las Américas para la realización de convenciones y grandes eventos deportivos y espectáculos.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

El suministro de servicios locales competitivos de clase mundial (minoristas, mayoristas, hoteles, restaurantes, entretenimiento, recreación, viajes, etc.) es crítico para la calidad de vida de los residentes de la isla y como atractivo para visitantes internacionales.

Una amplia variedad, gran eficiencia y mejor servicio al cliente en los sectores de minoristas, entretenimiento y hotelería de Puerto Rico resultan en menores precios y mejores estándares de vida para todos los residentes. Más aún, la calidad y competitividad de estos sectores determinarán el atractivo de la isla, no sólo como un destino turístico, sino también como un lugar para vivir para trabajadores del conocimiento, inversionistas, estudiantes, jubilados, etc. Conforme la riqueza aumenta en el mundo, el gasto en entretenimiento y turismo seguirá creciendo como porcentaje de la producción mundial y la calidad de los minoristas y otros servicios será un determinante clave del atractivo del país para otras industrias.

Ingreso por turismo como porcentaje del PIB



¿CUÁL ES EL DESEMPEÑO ACTUAL DE PUERTO RICO?

Los minoristas, mayoristas, el turismo y otros servicios (incluyendo construcción) ya representan el 20% de la producción económica de Puerto Rico y más del 25% del empleo.

Puerto Rico cuenta con el mayor sector de minoristas en el Caribe, con una vigorosa competencia entre algunos importantes jugadores locales y los principales participantes internacionales. La productividad en el sector de minoristas (en términos de ventas por pie cuadrado y por empleado) es menor que el promedio de los Estados Unidos y mercados con alto índice de densidad como Singapur, pero es significativamente más alto que en el resto de América Latina y gran parte de Europa. Sin embargo, tanto el sector de minoristas como el de mayoristas están fragmentados y son dominados por pequeños jugadores y el crecimiento del empleo ha superado el

crecimiento de las ventas en el sector, lo que ha llevado a menores ventas por empleado.

Puerto Rico es también el destino líder para el turismo en el Caribe, con una excelente combinación de atractivos naturales y culturales y enlaces de transporte internacionales. Sin embargo, al incluirse en las cifras de turismo de Puerto Rico un gran número de puertorriqueños que viven en el extranjero, pasajeros de cruceros y visitantes de negocios, la estadía promedio es baja y un gran número de visitantes permanece fuera del sistema de hoteles y paradores. A pesar de la promoción e incentivos significativos que ha provisto el gobierno, el turismo sigue representando solamente el 5% del PIB contra un promedio global cercano al 10% y un promedio del Caribe del 20%. La posición de Puerto Rico está bajo la constante amenaza de competidores de bajo precio y la participación de Puerto Rico en el turismo del Caribe ha declinado de 21% en 1985 a 17% en el 2000.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

De cara al futuro, la Visión para el 2025 percibe a los servicios de minoristas, hotelería, entretenimiento, recreación y de viaje como un sector económico integrado que debe ofrecer variedad, competitividad y calidad tanto para los residentes como para los visitantes. Conforme el ingreso sigue aumentando en Puerto Rico y la competencia de destinos de menor costo se intensifique, Puerto Rico debe posicionarse no simplemente como un destino de “sol, playa y casinos”, sino como un vibrante centro de entretenimiento, convenciones y negocios – con el incentivo adicional de su ubicación, clima y topografía. A diferencia de las grandes ciudades en los Estados Unidos y Europa, o Singapur y Hong Kong, será la combinación de convenciones, eventos deportivos, actividades culturales, ventas al por menor y entretenimiento lo que maximizará la competitividad y los ingresos que derive Puerto Rico del turismo, incluso siendo un destino de alto costo.

LA NUEVA AGRICULTURA

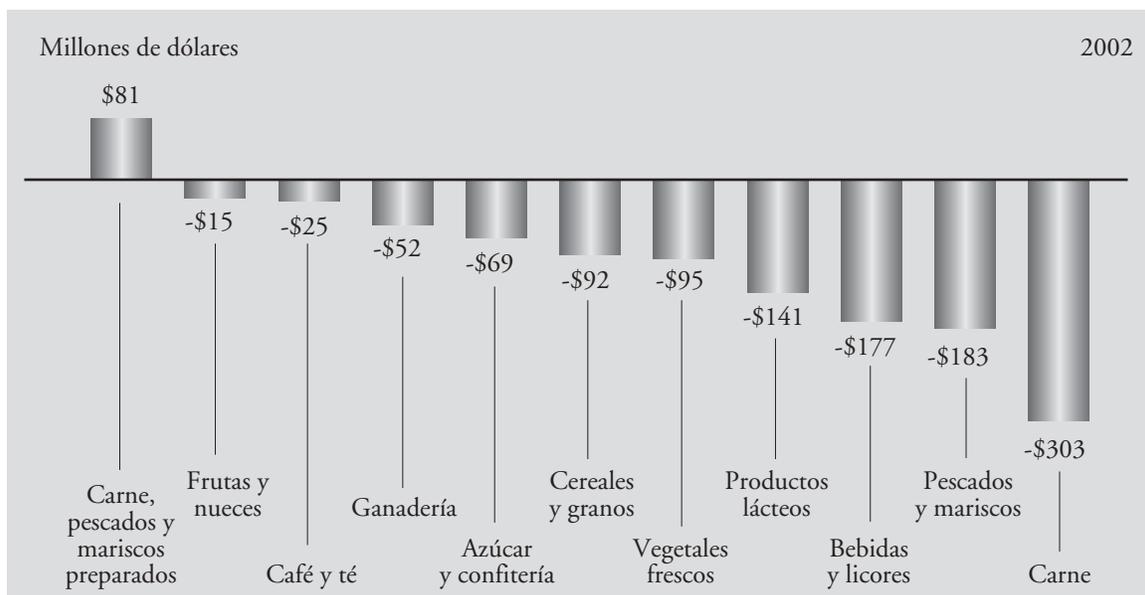
En el 2025, Puerto Rico tiene una agricultura y agroindustria viables en las que la tecnología desempeña un papel determinante en la productividad y calidad. Los emprendedores agroindustriales identifican y explotan mercados en que Puerto Rico adquirió ventaja.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

En los países desarrollados de todo el mundo, la agricultura representa una parte muy pequeña de la producción económica y el empleo. En los 30 países que integran la Organización de Cooperación y Desarrollo Económico (OECD), la agricultura representa en promedio menos del 2% de la producción y menos del 7% del empleo.

Sin embargo, incluso en las economías ricas, la agricultura sigue siendo un asunto político

Balanza comercial de Puerto Rico en productos alimenticios



importante, en parte por razones emocionales y políticas, pero también debido a que tiene un impacto importante en varios segmentos de la economía. La agricultura genera un gran número de trabajos por unidad de producción y estos trabajos tienden a estar concentrados entre trabajadores menos capacitados y en regiones con mayores desventajas económicas. Una agricultura apropiada y productiva puede contribuir a sustentar la prosperidad de las comunidades rurales, balancear el crecimiento y preservar los ambientes verdes no urbanos. En un mundo con creciente tensión e inseguridad, muchos también enfatizan el papel de la agricultura para mantener el abasto de alimentos y la seguridad.

¿CUÁL ES EL DESEMPEÑO ACTUAL DE PUERTO RICO?

Las principales industrias productivas en Puerto Rico actualmente representan menos del 1% de la producción total y menos del 2% del total de empleos. Aún cuando se incluye a los fabricantes de alimentos y bebidas y otros negocios basados en productos agrícolas, este sector representa menos del 5% de la producción y empleo total. La gran mayoría de los alimentos y otros productos agrícolas de Puerto Rico son importados. En vista de que somos una isla pequeña con sueldos relativamente elevados y otros factores de costo, simplemente no podemos competir con centros de producción agrícola a gran escala y/o bajo costo en los Estados Unidos, América Latina y otros lugares.

Sin embargo, el éxito de varias empresas de alimentos y bebidas (de las muy conocidas

marcas de ron, jugos y alimentos hispanos de Puerto Rico, a exportadores menos conocidos de frutas, café y otros productos agrícolas) demuestra claramente que Puerto Rico puede competir en nichos en donde las marcas establecidas o activos únicos proveen una ventaja competitiva. Esto es más evidente aún cuando observamos que economías con altos niveles de ingreso como los Países Bajos y Dinamarca, todavía derivan casi el 20% de sus ingresos por exportaciones de productos agrícolas – concentrándose en las marcas, el uso de tecnología y elevada productividad.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

La Visión para el 2025 prevé que, en la economía de Puerto Rico, la agricultura y agronomía continuarán jugando un papel reducido, aunque importante, con énfasis similar en la aplicación de tecnología, productividad, calidad y valor agregado (mediante el desarrollo de productos, mercadeo, marcas, etc.).

La agricultura será viable en Puerto Rico solamente si las empresas agrícolas locales se concentran en nichos específicos de mercado en los que Puerto Rico tiene ventajas competitivas – productos y marcas premium con asociaciones locales únicas (rones, café, tabaco, ornamentales, etc.), productos y marcas dirigidas a la población puertorriqueña e hispana en general que vive en el continente americano y oportunidades seleccionadas para sustitución de importaciones para productos de alto costo o perecederos que no tiene sentido importar a Puerto Rico o islas vecinas más pequeñas.



La Visión Social para Puerto Rico en el 2025

En el 2025, Puerto Rico es una sociedad solidaria, segura y justa que:

- *Potencia, incentiva y crea las condiciones para que todos los individuos alcancen su máximo potencial al servicio de la sociedad;*
- *Apoya a las familias en la promoción de valores éticos en la crianza y la convivencia;*
- *Promueve comunidades responsables que participan en la construcción de su*

futuro y que viven valores de aceptación, justicia y paz.

El tejido social, formado por individuos, familias y comunidades, está cimentado en unos valores éticos y cuenta con instituciones sólidas de educación, salud y justicia. Además, está basado en una herencia cultural rica, un sentido compartido de propósito civil y el deseo de desarrollo continuo en disfrute de una vida cotidiana plena, sensible y gratificante.

En una economía basada en el conocimiento, la riqueza de una nación no depende solamente de cuánto conocimiento científico y tecnológico posee. Depende sobre todo de la cohesión social, la voluntad colectiva y las actitudes de su sociedad.

El aspecto social de la visión Puerto Rico 2025 integra las dimensiones humanas de la ecuación de crecimiento y desarrollo. La idea de incorporar los aspectos sociales en las dimensiones y objetivos del desarrollo enfatiza que son los seres humanos y sus manifestaciones colectivas, el agente activo detrás de la ejecución del plan, el elemento individual que promueve la transformación y hace que las cosas sucedan.

La visión establece muy claramente la necesidad de que el crecimiento y el desarrollo se den en un contexto en el cual la sociedad sea justa, participativa, responsable, segura y respetuosa de sus valores y herencia culturales. Refuerza la necesidad de desarrollar y mantener instituciones sólidas para satisfacer la necesidad de infraestructura y servicios sociales.

Los subelementos de la visión social necesarios para alcanzar la sociedad que queremos en Puerto Rico incluyen: desarrollo comunitario, educación, salud, familia y sociedad, y seguridad pública. La Visión Puerto Rico 2025 también define visiones específicas para cada uno de los componentes de la visión social.

DESARROLLO COMUNITARIO

En el 2025, todas las comunidades son participativas, responsables y activas en la formación del futuro que quieren para Puerto Rico.

Los individuos, las organizaciones de base comunitaria y la sociedad civil trabajan en conjunto y en igualdad con los sectores público y privado, desde el inicio, al identificar sus necesidades, evaluar de proyectos, apoyar su ejecución y aprobar los resultados, mediante una relación de confianza, transparencia y compromiso.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

Los puertorriqueños no deben ser simplemente observadores, deben convertirse en ciudadanos activos para construir el Puerto Rico al cual anhelan. Los ciudadanos activos forman un “tercer sector” que complementa a los sectores público y privado. La sociedad civil es el conjunto de grupos y personas que actúan con cierto grado de organización en aquellos espacios donde la gente crea lazos de convivencia. El tercer sector lo conforma el conjunto de entidades sin fines de lucro y grupos organizados, formales e informales que actúa en determinada sociedad. Este sector tiene las siguientes características: son privadas es decir no tienen vinculación formal con el gobierno, no distribuyen beneficios o ganancias a sus integrantes, son autónomas es decir se autogobiernan y establecen su propia política, no hacen o se involucran en actividad política partidista aunque si pueden favorecer alguna candidatura especial o alguna gestión legislativa o administrativa a favor de sus postulados, son voluntarias, es decir, que la participación en sus gestiones o actividades es estrictamente optativa.

Para generar resultados, este sector requiere una consulta efectiva, una participación activa, sentido de pertenencia, responsabilidad compartida por los resultados y un claro entendimiento de los objetivos e intereses de Puerto Rico a largo plazo. Establecer vínculos entre los diferentes actores sociales tejiendo una red de colaboración es fundamental para su bienestar y desarrollo óptimo. Solamente a través de esfuerzos concertados a gran escala nuestra sociedad podrá ganar la batalla contra muchos de los males sociales que nos agobian.

Un desarrollo económico y social sostenible no puede ocurrir a menos que, paralelamente, el capital social evolucione y adopte un papel de liderazgo en la planificación, el control y la ejecución de los planes que sustentan el logro de

los objetivos establecidos para el futuro. En aquellas sociedades donde existe una mayor presencia de capital social el acceso a los programas sociales se incrementa y su gestión se vuelve más transparente y eficiente. Estas redes de solidaridad se encuentran más expandidas en aquellos lugares donde el Estado no puede suplir todas las demandas sociales generadas en la comunidad.

¿CUÁL ES LA SITUACIÓN ACTUAL DE PUERTO RICO?

Se estima que en Puerto Rico existen alrededor de 5,000 organizaciones sin fines de lucro activas. Estas contribuyeron con \$2,156 millones al Producto Bruto y que esta cifra representaba alrededor del 5.2% del PB. Si se le añaden otros gastos, esta cifra puede alcanzar el 8.3% del PB. Al presente se calcula que las OSFL generarán 120,000 empleos directos y que cuentan con 178,727 voluntarios.

Uno de los esfuerzos de cambio en iniciativas dirigidas por la sociedad civil en Puerto Rico fue el movimiento público llamado “Paz para Vieques”, el cual demostró la capacidad de movilización de la sociedad civil puertorriqueña alrededor de causas con un significado para ella. A pesar de este extraordinario ejemplo, las organizaciones sin fines de lucro y otras organizaciones comunitarias en Puerto Rico siguen arrastrando una enorme carga caracterizada por la falta de delegación, de capacitación y de bases formales y estructuradas de participación en la elaboración de políticas y en decisiones que afectan proyectos y acciones con un impacto directo en sus vidas.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

La Visión para el 2025 requiere una sociedad puertorriqueña integrada por ciudadanos de

todos los grupos y orígenes sociales activos, responsables y solidarios que participen en la vida cívica de Puerto Rico. La sociedad civil organizada, vibrante y dinámica, y en asociación y alianza con los sectores público y privado, contribuirá a construir una nación recia y cohesionada. Bajo estas condiciones, vivir en Puerto Rico será satisfactorio, tendrá sentido y valdrá la pena.

EDUCACIÓN

En el 2025, todos tenemos acceso a un sistema educativo de alta calidad que fomenta el desarrollo de toda persona por a través de la vida porque fomenta:

- La confianza y habilidades que las personas necesitan para alcanzar plenamente su potencial;
- Las destrezas, el conocimiento y la actitud emprendedora que Puerto Rico necesita para ser competitivo al mismo tiempo que solidario;
- Los valores éticos y la cultura de paz;
- Las habilidades profesionales y vocacionales que la sociedad necesita para su máximo desarrollo;
- El deseo de aprender, la curiosidad y la creatividad durante toda la vida.

Estudiantes e investigadores escogen a Puerto Rico como un Centro de Excelencia en educación e innovación.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

La creciente demanda de personas que posean habilidades, destrezas y conocimientos ha hecho que la educación superior sea el requisito mínimo para ingresar con éxito al mercado laboral. La demanda de mano de obra altamente cualificada en las economías

modernas basadas en el conocimiento no podrá ser satisfecha por una pequeña elite intelectual; en cambio, requerirá una extensa población con la educación adecuada para hacer frente a esta demanda. Ello supone excelencia en todo el sistema educativo. Muchos países no solamente aspiran a alcanzar altos niveles de desempeño educativo, sino también a minimizar las diferencias en logros educativos.

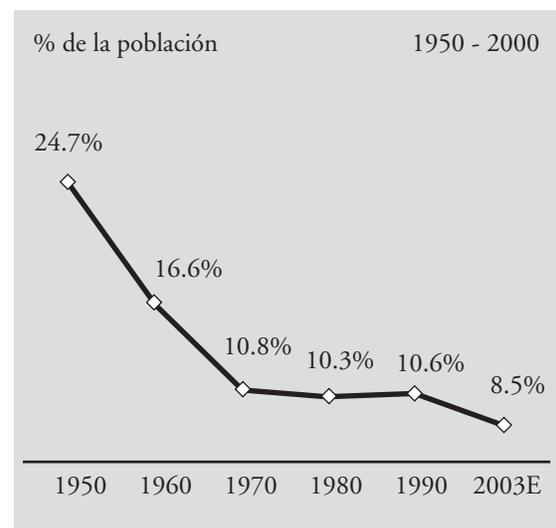
El sistema educativo exige atención y acción inmediata de nuestro gobierno. Un sistema deficiente representa un castigo para el individuo, un problema para la sociedad en términos de menor competitividad económica y cohesión social y una pesada carga económica debido a la falta de eficiencia y eficacia en la utilización de los fondos públicos.

¿CUÁL ES LA SITUACIÓN ACTUAL DE PUERTO RICO?

Desde la época de Operación Manos a la Obra, Puerto Rico ha avanzado sustancialmente en el

Analfabetismo en Puerto Rico

% de la población con 15 años de edad o más



desempeño general de la educación. Evidencia de ello es que hemos disminuido el índice de analfabetismo, un logro educativo superior al de muchas naciones desarrolladas. Sin embargo, si se le compara con el de otras naciones desarrolladas que tienen índices entre 1% y 2%, el índice actual es alto. Otro logro ha sido formar una base de capital humano sofisticada y calificada que ha contribuido al desarrollo económico y social de la isla.

Sin embargo, para lograr los objetivos para el 2025 es necesario resolver varios problemas, tales como: la calidad decreciente de las calificaciones en pruebas estandarizadas para los estudiantes, la percepción de que el sistema educativo no es capaz de prepararlos para los

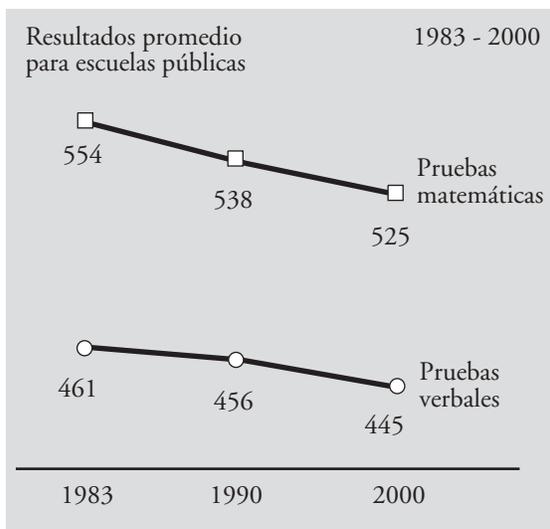
verbales estándar en los grados del K al 12. Ello es un claro indicador de que el sistema no ha podido mantener y aumentar el nivel de desempeño en los indicadores más básicos del logro educativo. El nivel de inversión de recursos financieros por si solo no explica esta tendencia. Otros aspectos llaman la atención, incluyendo: condiciones familiares, calificación y motivación de los maestros, tamaño de salones, responsabilidad personal del estudiante, cuidado de la salud y nutrición, participación de los padres, apoyo comunitario, calidad de los edificios de las escuelas, programas y materiales escolares y administradores calificados.

De hecho, las inversiones en la educación en Puerto Rico son altas si se les compara con otras naciones desarrolladas. Por ejemplo, en el año 2000, 8.2% del PIB fue destinado a la educación mientras que, en promedio, los países de la OECD invirtieron el 5.5% del PIB. Sin embargo, la asignación presupuesta para la educación en Puerto Rico debe ser reevaluada ya que da mayor prioridad al personal no académico y a los gastos operativos que al gasto en personal de enseñanza, permanente y de investigación y desarrollo, respectivamente.

Los índices de deserción en las escuelas secundarias en Puerto Rico son muy altos, alcanzando 40%. Este patrón reproduce la misma tendencia que en los Estados Unidos donde el problema es endémico. Varios estudios indican que las personas que tienen menores niveles de educación son más propensas a sufrir los efectos de la marginación económica ya que no podrán satisfacer los crecientes requisitos de habilidades que demandan los mercados dinámicos. La alta tasa de deserción escolar apunta a que los recursos y programas del sistema educativo no están en armonía con las necesidades de la sociedad, en particular de la población joven. En suma, es el consenso de los

Resultados de prueba de aptitud CEEB

College Entrance Examination Board



retos de la economía basada en el conocimiento y de la sociedad globalizada y las altas tasas de deserción en el nivel secundario.

El síntoma más agudo entre las escuelas públicas de Puerto Rico es la tendencia decreciente en las calificaciones de aptitudes matemáticas y

puertorriqueños que el actual sistema educativo del país debe ser revisado y reinventado.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

Para el 2025, la educación en Puerto Rico debe ser más humana y más relevante para los estudiantes y debe brindar a la juventud y a quienes buscan continuar con su aprendizaje, la capacidad de lograr una vida satisfactoria en la “sociedad del conocimiento”, en la cual el conocimiento no es sólo la clave para el desarrollo económico y social de un país, sino también la clave para lograr satisfacción individual, un trabajo decente, un hogar y un estilo de vida de calidad.

SALUD

En el 2025, los residentes de Puerto Rico son ejemplos de estilos de vida saludable. Existen programas efectivos de promoción de buena salud y prevención de enfermedades. El sistema de atención médica y de rehabilitación es integrado, eficiente, equitativo y propicia uno de los niveles de salud más altos del mundo.

La calidad de la prestación de servicio es tan alta que personas del extranjero vienen a Puerto Rico a recibirlo.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

A través de los siglos, particularmente durante el último, el cuidado de los enfermos ha sido la principal responsabilidad de los hospitales y servicios de salud. Solamente en fechas recientes y luego de encarar los elevados costos del tratamiento de los enfermos, los sistemas de salud de las naciones desarrolladas han volcado su atención a la prevención de las enfermedades. Para ello han comenzado a invertir en programas diseñados para mejorar la calidad del estilo de vida. También

han integrado la tecnología a las estrategias de cuidado para evitar los eventos médicos/terapéuticos más complejos y costosos.

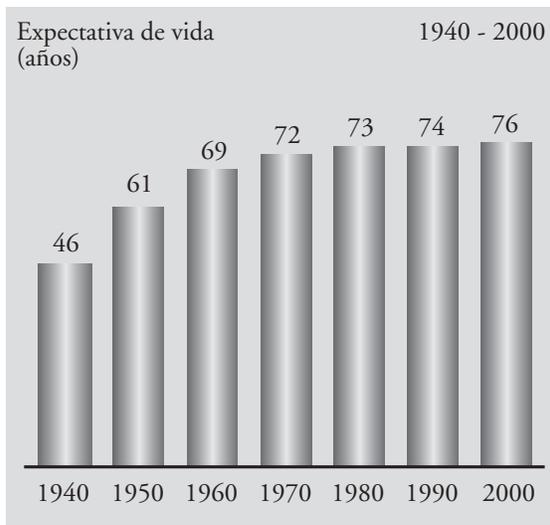
A pesar de las medidas preventivas, las presiones epidemiológicas, demográficas y tecnológicas continúan incrementando el costo de los servicios de salud. En algunos casos, las tasas de aumento de estos costos supera las del crecimiento económico. Estas tendencias están forzando a los sistemas de salud de muchos países a reformarse, generando un enorme reto para las autoridades de salud. Buscar formas alternativas de suministrar servicios de salud de alta calidad a un costo razonable y con acceso equitativo para todos es uno de estos retos.

¿CUÁL ES LA SITUACIÓN ACTUAL DE PUERTO RICO?

La salud de los puertorriqueños ha evolucionado en forma positiva en las últimas décadas. La inversión en recursos para los sistemas de salud ha elevado la expectativa de vida y ha bajado los índices de mortalidad. Como consecuencia, Puerto Rico ha desarrollado un perfil epidemiológico típico de las naciones desarrolladas, en el cual predominan las enfermedades crónicas (tales como problemas cardíacos, hipertensión y diabetes), y el SIDA, que afectan a la población de la Isla con incidencias alarmantes.

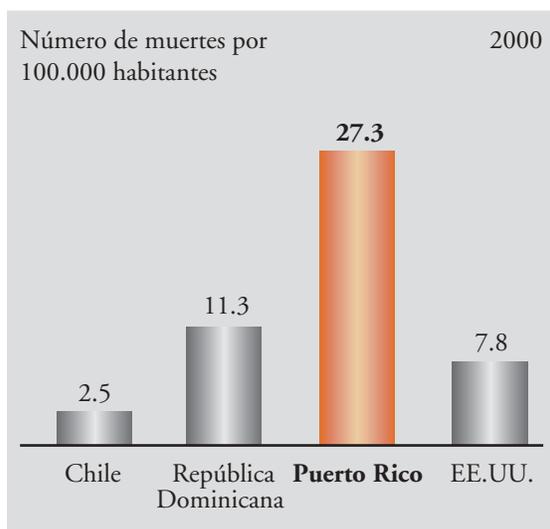
Los efectos de la mayoría de estos problemas crónicos pueden ser minimizados o resueltos atacando los factores de estilo de vida (obesidad, consumo de alcohol y tabaco, drogadicción, sexo sin protección, etc.) y estableciendo programas de diagnóstico prematuro. Aunque algunos de estos factores de estilo de vida han mejorado de manera significativa a través de los años en Puerto Rico (por ejemplo, reducción del consumo de tabaco y aumento en el diagnóstico temprano de cáncer de pecho y útero), todavía existen lagunas importantes en los programas preventivos.

Expectativa de vida en Puerto Rico



El gasto en salud es elevado, y en el 2000 alcanzó 20.4% del PIB, generando un gasto per cápita a la par de los países más desarrollados, pero todavía menor al de los Estados Unidos, con quien Puerto Rico comparte estructuras de salud similares. Además, el gasto ha crecido a un ritmo acelerado. De 1990 a 2001, la porción del presupuesto

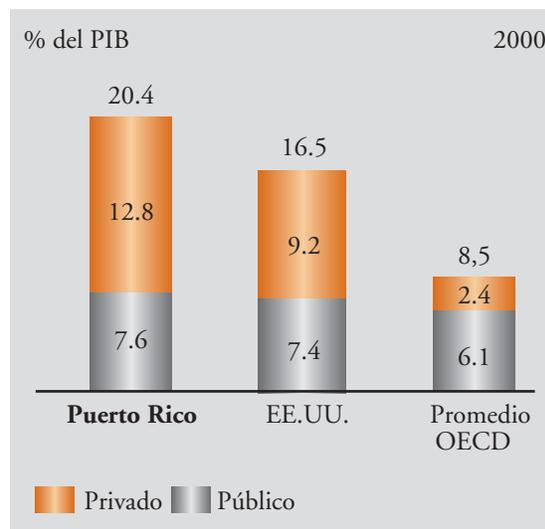
Tasa de mortalidad debida al SIDA



dedicada a la salud ha superado al crecimiento económico. El gasto aumentó a un ritmo de 3.7% anual, mientras que el crecimiento económico promedio para el mismo periodo evolucionó al 3.0%. Sin embargo, la magnitud y el crecimiento del gasto en salud no estuvieron acompañados por un acceso equitativo a los servicios.

Aún después de la reforma de salud, entre el 13% y el 15% de la población continua teniendo una cobertura inadecuada, y acceso limitado a la gama completa de servicios. En anticipación a los cambios en los perfiles demográficos y el tipo de enfermedades que se espera en el futuro, el debate sobre este asunto debe continuar y requerirá soluciones aún más creativas que involucren a toda la cadena de proveedores de servicios de salud.

Gasto en salud como % del PIB



PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

La visión para el 2025 enfatiza los servicios de prevención y cuidado integral y asegura los recursos para suministrar los servicios de salud necesarios. Para lograr estos objetivos a largo plazo se requiere: eficiencia, facilidad de acceso y

calidad. La visión define objetivos ambiciosos para la salud de las personas y para los servicios de salud en Puerto Rico. Requiere una política pública comprometida con la ejecución, un servicio de calidad y unos ciudadanos que asuman la responsabilidad de velar por su salud con estilos de vida responsables.

FAMILIA Y SOCIEDAD

En el 2025, las familias son el cimiento de la sociedad puertorriqueña y juegan un papel central de promoción de valores de paz, tolerancia, confianza y solidaridad.

Las familias alientan a que las personas crezcan amadas, respetadas e integradas a la sociedad desde la niñez hasta la vejez. La sociedad convive pacífica y respetuosamente.

No hay individuos excluidos.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

La conducta familiar es tanto el factor de protección como el factor de riesgo más fuerte para el desarrollo óptimo de la juventud. La integración familiar es un factor de protección por cuanto provee los niveles adecuados de disciplina, guía moral, protección contra peligros en el mundo adulto y apoyo económico a los jóvenes. Una sana convivencia familiar le permite a los jóvenes desarrollar habilidades personales y sociales que les facilitará convertirse en adultos bien balanceados y responsables. Sin embargo, la conducta negativa de los padres (uso de drogas, abuso del alcohol, violencia, poco compromiso con la familia) y la ausencia de su guía y apoyo pueden ser importantes factores de riesgo negativo que pueden perjudicar la autoestima, truncar el desarrollo personal, académico y social de una persona joven. Peor aún,

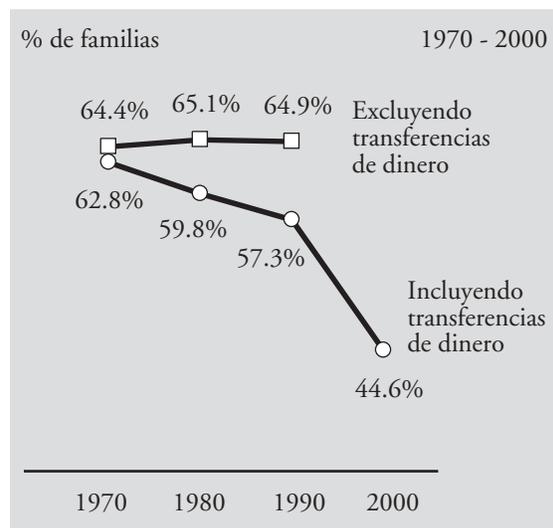
contribuye a perpetuar conductas similares entre los jóvenes. La pobreza, el desempleo y otros factores que minan la estabilidad familiar pueden generar condiciones que propendan a una conducta negativa de los padres, disminuyendo el papel protector de la familia y comprometiendo severamente la cohesión social.

¿CUÁL ES LA SITUACIÓN ACTUAL DE PUERTO RICO?

A pesar del desarrollo evidente de nuestras condiciones sociales durante los últimos 50 a 60 años, todavía el 45% de todas las familias puertorriqueñas viven por debajo del nivel de pobreza de los Estados Unidos. El 55.8% de la población menor de 18 años aún vive en condiciones que limita su potencial para la movilidad social. Esta situación disminuye la competitividad futura de Puerto Rico ya que subutiliza los valiosos recursos humanos. Igualmente reduce la capacidad y el interés de estos puertorriqueños de invertir y someterse a una educación y capacitación continuas. Sin

Evolución de la pobreza en Puerto Rico

% de familias debajo de la línea nacional de pobreza



duda, se agrava la situación cuando esta población joven no puede satisfacer sus necesidades y aspiraciones y recurre al alcoholismo, drogadicción, violencia y crimen. En estos casos se da una ruptura en la conducta armónica de la sociedad que agrava nuestros problemas.

La transferencia de fondos federales ha aumentado continuamente en términos absolutos desde 1970 para minimizar los efectos de la pobreza. De acuerdo con los especialistas en pobreza de Puerto Rico, el 80% de los ingresos del quintil más bajo de la población depende de programas de asistencia social. Sin embargo, atacar los síntomas de la pobreza con dichos fondos que facilitan el consumo libre de servicios básicos conduce a la dependencia. Estas transferencias desalientan el trabajo formal, generando importantes consecuencias negativas para la sociedad puertorriqueña – no solamente porque promueven un ciclo de dependencia que se retroalimenta constantemente, sino también debido a que ejemplifica valores negativos que se transmiten a los jóvenes en sus hogares – incrementando el sentido de sumisión a las condiciones existentes.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

La visión para Puerto Rico en el 2025 define la necesidad de restablecer la posición de la familia como el factor central de protección para el desarrollo de la juventud. Esta debe abarcar a todos los grupos de la sociedad puertorriqueña. Solamente entonces todas las familias de Puerto Rico, sin importar su tamaño y constitución, cumplirán el papel que les corresponde para diseminar los valores cívicos fundamentales y para garantizar el entorno armonioso que promueva el desarrollo de una población joven y adulta balanceada que asegure una conducta social positiva.

SEGURIDAD PÚBLICA

En el 2025, valores de paz, ética, aceptación y respeto por los derechos humanos guían todas las interacciones sociales, institucionales y públicas.

Contamos con un sistema de administración de la justicia eficiente, confiable, íntegro y equitativo que propicia la prevención y la rehabilitación. Disfrutamos de uno de los niveles de criminalidad y violencia más bajos en el mundo.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

El crimen y la violencia siempre han sido parte de la experiencia humana. Aproximadamente un millón de personas pierden la vida en el mundo todos los años como resultado de ataques violentos, lo que convierte a todas las formas de violencia en la principal causa de muerte para las personas entre los 15 y 44 años de edad.

Crímenes violentos en Puerto Rico

No incluye homicidios



Además del elevado e intangible costo del sufrimiento y dolor humano, los costos de la violencia son extraordinariamente elevados y sus consecuencias afectan tanto la calidad de vida como el atractivo competitivo de un país. Miles de millones de dólares se gastan para remediar y prevenir las consecuencias del crimen y la violencia y es muy común ver a empresas que abandonan una región o un país cuando los niveles de violencia aumentan continuamente.

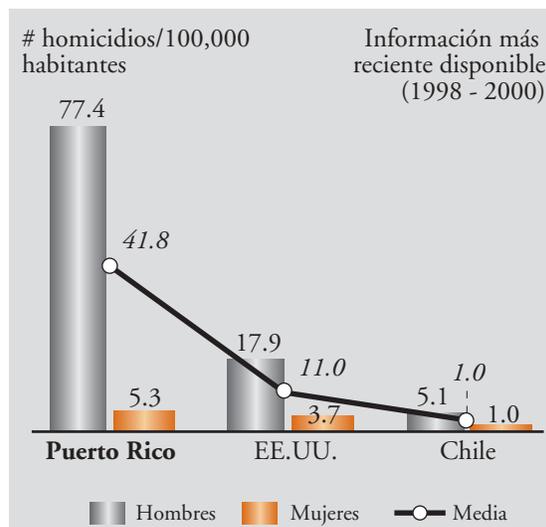
¿CUÁL ES LA SITUACIÓN ACTUAL EN PUERTO RICO?

La violencia es una preocupación crítica en Puerto Rico a pesar de los muchos atributos positivos de sus instituciones y organizaciones legales y públicas. El sistema judicial estable y ágil, basado en instituciones modernas y efectivas, ofrece un ambiente atractivo para los inversionistas. La infraestructura de seguridad pública y el aparato policial bien desarrollados explican los muy bajos niveles de crímenes violentos (no homicidios) así como crímenes contra la propiedad de Puerto Rico. A pesar de estos atributos positivos, la sociedad puertorriqueña está alarmada por el aumento en el número de homicidios, la intensidad del tráfico de drogas en el área y el aumento de la violencia contra niños y mujeres, la cual con frecuencia se denuncia.

El aumento en el número de homicidios en Puerto Rico, que afecta más a la población de hombres jóvenes, tiene fuertes lazos con el tráfico de drogas. La Policía de Puerto Rico reportó que 63% de los asesinatos en la isla en el 2001 estuvieron relacionados con actividades de distribución de drogas. Entre el 70 y el 80% aproximadamente de los homicidios por arma de fuego en Puerto Rico, se le atribuyen a disputas por drogas.

El impacto financiero que tiene el abuso de drogas y los costos relacionados es sustancial. En 1998, el año más reciente para el cual se tienen datos disponibles, el gobierno gastó cerca de

Homicidios en personas entre los 10 y 29 años de edad



\$900 millones en programas relacionados con el abuso de sustancias en áreas como justicia, educación, salud, asistencia infantil/familiar, salud mental/incapacidad para el desarrollo y seguridad pública. Esta cifra no toma en cuenta la inconmensurable pérdida de vidas y todo el estrés emocional que ello conlleva.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

La visión para Puerto Rico en el 2025 conlleva definir e implantar estrategias preventivas multidisciplinarias para combatir las causas que influyen en una conducta criminal y violenta. Estas estrategias deben enfocarse principalmente en la población más vulnerable, para integrar, de manera coordinada, las acciones y programas de distintas dependencias de gobierno y organizaciones sin fines de lucro. La visión también asegura que, sin ambigüedades, las autoridades se concentren en crear programas efectivos de rehabilitación y en garantizar la existencia de un sistema judicial justo, accesible y ágil.

La Visión Cultural para Puerto Rico en el 2025

En el 2025, somos un pueblo que, donde quiera que se encuentre, aprecia los valores de su cultura que contribuyen al desarrollo de la solidaridad, creatividad, tolerancia y que cultiva sus patrimonios con apertura a la diversidad.

El patrimonio cultural y el talento se aprovechan para constituirnos en uno de los centros importantes de producción y distribución de bienes y servicios culturales.

Todos disfrutan de una amplia y accesible gama de activos culturales y opciones de esparcimiento que hacen la vida cotidiana más plena, sensible y gratificante.

En el 2025...

- *Patrimonio Cultural – Puerto Rico valora, conserva, defiende, promueve y se beneficia espiritual y económicamente del patrimonio artístico, arquitectónico y ambiental;*
- *Producción Cultural – La producción cultural de Puerto Rico (teatro, radio, cine, televisión, música, literatura, danza, artesanía, artes plásticas, entre otros) es de*



reconocida excelencia y cuenta con vías efectivas de distribución local e internacional;

- *Medios de Comunicación – Se estimula la responsabilidad social en los medios masivos de comunicación;*

- *Recreación – Existe una amplia gama de ofertas culturales y de recreación de interés y accesible para todos mediante variados programas e instituciones culturales, medios de comunicación masiva, instalaciones y*

áreas de esparcimiento activo y pasivo;

- *Valores – Afirmamos y compartimos valores de inclusión, basados en la ética, democracia, solidaridad, respeto a la dignidad y los derechos humanos como reflejo y apoyo del desarrollo integral, individual y colectivo para el disfrute de la vida;*
- *Creencias y Tradiciones – Individuos, familias y comunidades valoran, conservan, defienden, promueven y se benefician espiritual, social y económicamente de sus fiestas, tradiciones, costumbres y creencias.*

La cultura requiere una amplia definición que expanda su concepto más allá de la magnitud y amplitud de la producción artística (literatura, cinematografía, música, pintura, etc.). La manifestación de nuestra cultura debe incorporar estilos de vida, formas de convivencia, sistemas de valores, tradiciones y creencias que generen un conjunto más completo de elementos capaces de explicar nuestra identidad y comportamiento.

Alrededor de la cultura giran los debates contemporáneos acerca de la cohesión social, la globalización y la identidad nacional, así como los que son pertinentes al desarrollo de una economía basada en el conocimiento. Esto no es diferente en Puerto Rico.

La herencia cultural de Puerto Rico es producto de las diversas y ricas contribuciones de personas de diferentes orígenes a través de distintas etapas de nuestra historia. A pesar de que continuamente debatimos sobre la posible pérdida de nuestra cultura nacional como resultado de asimilar otras influencias, la verdad es que los puertorriqueños compartimos un sentido de pertenencia y estamos orgullosos de nuestra identidad.

La herencia cultural de Puerto Rico es un tema que no aparece en el currículo académico a ningún nivel, limitando la transmisión de los valores y tradiciones culturales a las nuevas generaciones. A pesar de ello, Puerto Rico ha desarrollado y exportado al mundo algunas formas únicas de expresión cultural y cuenta con una valiosa herencia histórica, natural y cultural que hace que la Isla sea atractiva para los visitantes y amena para los residentes. Nuestro paisaje exótico, nuestras artesanías variadas y creativas y nuestra música y folklor son solamente algunos ejemplos de las expresiones

culturales de Puerto Rico. Hacemos teatro, opera y ballet; cultivamos la poesía y las artes plásticas y nuestra plástica es reconocida por su excelencia y variedad de medios.

Sin embargo, existen áreas que pueden ser desarrolladas aún más. La producción de bienes y servicios culturales en Puerto Rico carece de incentivos (infraestructura, recursos técnicos, humanos y financieros) suficientes para desarrollar la industria local, atraer producciones internacionales y apoyar la distribución de contenido producido localmente. Los eventos culturales no siempre llegan a todas las comunidades, especialmente las que están fuera de las zonas metropolitanas. El generar mayor actividad cultural exige que los currículos de las escuelas integren cursos en las artes y las humanidades.

La recreación es otra área que requiere atención en Puerto Rico. Las instalaciones recreativas disponibles no siempre están construidas para satisfacer las necesidades de la comunidad y la mayoría de ellas no satisfacen los requerimientos de distintos grupos de edad. Además, muchas de las instalaciones existentes resultan poco atractivas para los usuarios debido a la falta de mantenimiento y el vandalismo.

La visión para la cultura en el 2025 establece que Puerto Rico será un lugar cuyos residentes y visitantes podrán disfrutar por igual. Será un lugar donde los valores de solidaridad, respeto, democracia y tolerancia crearán un ambiente cultural dinámico que invite a las personas a interactuar e intercambiar experiencias. Será un lugar que vigorice la mente creativa, relaje al viajero más ocupado y asombre a los aventureros. Un lugar donde las personas quieran ir y donde deseen quedarse.



La Visión Ambiental para Puerto Rico en el 2025

En el 2025, Puerto Rico cuenta con sistemas naturales saludables que tienen la capacidad para sostener la vida en todas sus formas así como la actividad social y económica en un marco de sustentabilidad.

Todos somos responsables de cuidar nuestros recursos naturales, de velar que nuestra infraestructura esté bien planificada, que ambos ambientes, los naturales y los edificados, se conserven y que se respeten los límites de los sistemas ecológicos.

La infraestructura y el medio ambiente son partes integrales de la Visión Puerto Rico 2025 y están fuertemente relacionadas con los objetivos de desarrollo económico y social para la Isla. El uso responsable y sustentable de los recursos constituye el tema principal en esta área, mientras se apoyan plenamente la competitividad y la calidad de vida de los ciudadanos de Puerto Rico.

Para complementar esta extensa visión para el medio ambiente y la infraestructura, la Visión Puerto Rico 2025 también define visiones específicas para sus componentes:

Para apoyar esta extensa visión para el medio ambiente y la infraestructura, la Visión Puerto Rico 2025 también define visiones específicas para los componentes:

- Calidad ambiental;
- Uso de terrenos;
- Agua y residuos;
- Energía;
- Transportes;
- Infraestructura de información y telecomunicaciones.

CALIDAD AMBIENTAL

En el 2025, el principio que guía las decisiones y los planes de desarrollo es el respeto individual y colectivo a la integridad de los sistemas naturales, de tal forma que nuestro ambiente, natural y edificado, provea salud, recursos y placer, garantizando el desarrollo sustentable de Puerto Rico.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

El medio ambiente es una parte integral del desarrollo. Al mismo tiempo que el desarrollo económico ha logrado avances considerables en la calidad de vida en todo el planeta, el ambiente es degradado a una velocidad alarmante en muchos países. Nuestro planeta enfrenta contaminación de aire en interiores y exteriores, enfermedades transmitidas por el agua y exposición a productos químicos tóxicos que amenazan los recursos naturales – tierra, agua y bosques – y por ende afectan la salud de millones de personas. En muchas naciones en desarrollo, los costos económicos de la degradación ambiental se han estimado entre un 4 a 8% del producto bruto

interno (PIB) anualmente. Sin embargo, resolver los problemas ambientales con frecuencia es difícil y complejo. El impacto adverso muchas veces es imperceptible hasta que se acumula y hace crisis, ocasionando daños irreversibles, implicaciones regionales y globales, entre otras. En este contexto, el concepto de desarrollo sustentable, predicado sobre las bases de un equilibrio de crecimiento económico, cohesión social y protección ambiental, está ganando cada vez mayor impulso en todo el mundo.

Puerto Rico ha enfrentado una gran cantidad de retos para la conservación de su medio ambiente durante las últimas décadas. El rápido desarrollo, la descontrolada dispersión urbana, la elevada densidad de población y la generación de desperdicios generan una enorme presión sobre los sistemas naturales clave en la Isla.

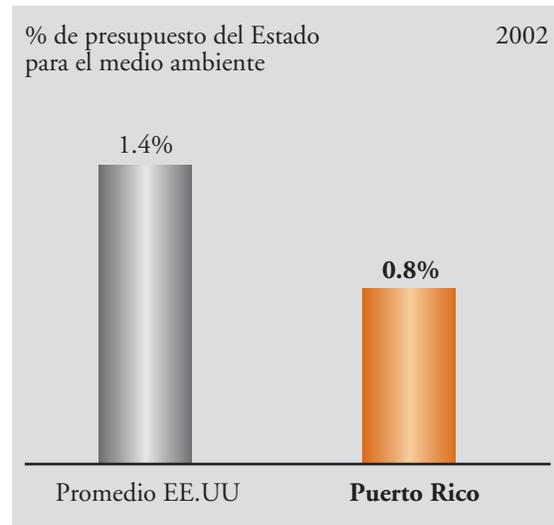
¿CUÁL ES LA SITUACIÓN ACTUAL DE PUERTO RICO?

Hemos establecido un conjunto muy completo de leyes e instituciones para la protección ambiental, tanto al nivel federal como en el ámbito local. Sin embargo, su implantación y cumplimiento persisten son un gran problema. En este contexto podemos mencionar que los niveles de contaminación en varios cuerpos de agua son inaceptables y que ecosistemas sensibles importantes sufren el impacto de un desarrollo rápido y mal controlado. Esta situación se agrava si se considera que la porción del presupuesto de Puerto Rico dedicado al medio ambiente es casi la mitad del promedio invertido en los estados de los Estados Unidos.

Para proteger nuestro ambiente es esencial implementar y hacer cumplir las leyes ambientales, confeccionar y hacer cumplir los planes para un uso coordinado de recursos, ofrecer incentivos y promover la educación. De no hacerlo, es muy probable que la calidad de vida se

Gasto estatal en medio ambiente

Como % del presupuesto total del Estado



deteriore a largo plazo, que la competitividad se vea afectada y que varios recursos críticos se pierdan para siempre.

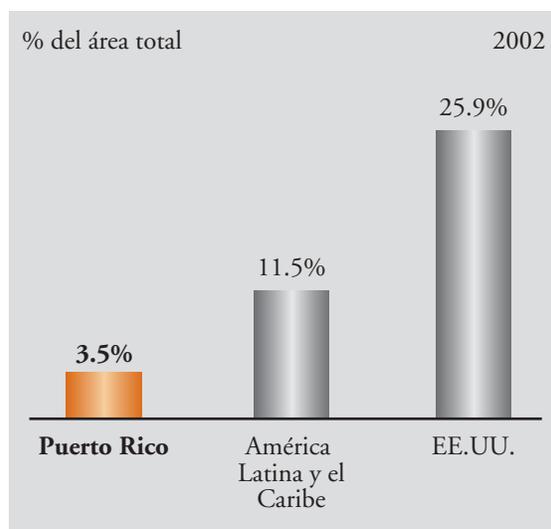
PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

La Visión de Puerto Rico en el 2025 para la calidad del medio ambiente está en armonía con el concepto de desarrollo sustentable. La visión asegura la disponibilidad de los recursos necesarios para apoyar el desarrollo económico de la Isla mientras se conserva el atractivo de Puerto Rico como un lugar saludable para vivir y disfrutar. Estos son requisitos indispensables para cualquier lugar que aspire a convertirse en una sociedad basada en el conocimiento y que atraiga a profesionales del más alto calibre.

USO DEL SUELO

En el 2025, como resultado de un proceso genuinamente participativo que propicia el desarrollo sustentable de Puerto Rico, se

Áreas protegidas nacionalmente



definen y planifican claramente los usos de nuestros espacios, terrenos y recursos naturales, y todos respetan esta definición.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

Uno de los mayores retos para los lugares en rápido crecimiento consiste en establecer un balance entre el desarrollo urbano y la protección al medio ambiente. Balancear los objetivos ambientales y económicos requiere una estrategia para el manejo de suelos que proteja los recursos prioritarios, promueva el uso más eficiente del suelo y facilite el mercado de bienes raíces. Es esencial formular leyes adecuadas que establezcan estándares flexibles para el desarrollo con un mínimo de requerimientos administrativos. Un uso más eficiente del suelo puede reducir no solamente el costo directo de la tierra en los proyectos y su impacto ambiental relativo, sino también el costo de proveer y mantener la infraestructura urbana. En varios lugares, lograr un uso más eficiente del suelo se ha requerido intervenir a dos niveles distintos: primero, evaluar

el costo combinado de los reglamentos existentes para crear un esquema reglamentario más económico y, segundo, buscar oportunidades para mayor eficiencia al nivel del diseño del proyecto e incrementar así la planificación y el cumplimiento de las leyes.

¿CUÁL ES LA SITUACIÓN ACTUAL DE PUERTO RICO?

En Puerto Rico existen leyes e instituciones con la responsabilidad de planificar. La isla carece de un plan integral para el uso del suelo. La planificación y evaluación ambiental se realizan caso por caso a través de un proceso de evaluación prolongado e impredecible. Se percibe el sistema actual para conceder permisos como muy ineficiente, como un procedimiento en el cual las excepciones son la regla. Esta situación afecta negativamente la competitividad de la Isla y la efectividad de los mecanismos para protección ambiental.

En 2002, Puerto Rico tiene alrededor del 3.5% de sus terrenos protegidos. Este por ciento representa un nivel excesivamente bajo en comparación con otros lugares y su inadecuación resulta en algunas de las consecuencias negativas que observamos.

La necesidad de planificar y hacer cumplir las leyes, es esencial para apoyar el desarrollo sustentable de Puerto Rico. Constituye la esencia de la visión de la Isla para el uso de su suelo. En otras palabras, esta visión integra los siguientes objetivos: mejorar los procesos asociados a determinar el uso óptimo del suelo para hacerlos más eficientes y efectivos, proteger el medio ambiente, mejorar la calidad de vida e incrementar la competitividad de la Isla. La visión también confiere una importancia singular a establecer procesos verdaderamente participativos en el desarrollo de los planes y reglamentos que faciliten su cumplimiento. En Puerto Rico, aunque la participación de la comunidad en decisiones sobre el uso del suelo ha aumentado en

años recientes, se argumenta que todavía existe espacio significativo para mejorar. Las comunidades todavía sienten que sus puntos de vista no se consideran lo suficientemente temprano y a tiempo en los procesos de planificar y otorgar permisos lo que con frecuencia tiene un impacto dispar en las comunidades con menos ventajas.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

En términos generales, conforme Puerto Rico materialice sus objetivos de crecimiento para el futuro, la tierra adquirirá cada vez mayor importancia como uno de los recursos más preciados de la Isla. En este contexto, alcanzar los objetivos establecidos por Puerto Rico 2025 para el uso de la tierra es de vital importancia para asegurar el desarrollo económico y social sustentable de la Isla en su ruta hacia el futuro.

AGUA Y RESIDUOS

En el 2025, los ciudadanos tienen acceso a agua y hay suficiente para sus necesidades, la misma es de la calidad necesaria y sus abastos se utilizan costo-efectivamente garantizando así la suficiencia de los mismos.

La producción, el consumo y el reciclaje de recursos se planifican, manejan y se llevan a cabo de tal forma que generan el mínimo de desechos y utilizan los residuos como un recurso.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

El acceso al agua es un derecho fundamental universal con un impacto significativo en el desarrollo social y económico. Durante el siglo pasado, mientras la población se triplicaba, el uso del agua se sextuplicó. Mirando hacia el

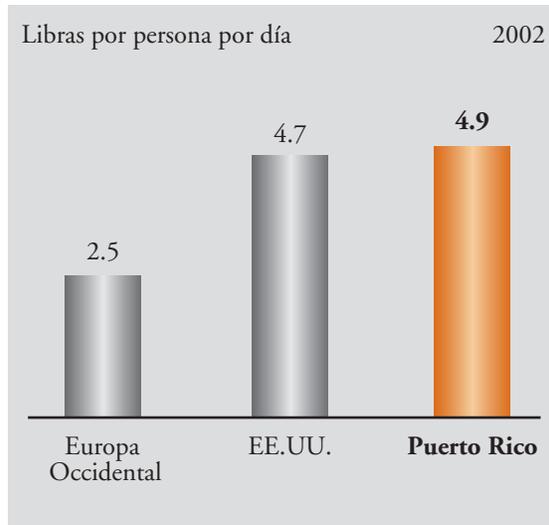
futuro, se estima que para el 2025 cerca de 4 mil millones de personas vivirán bajo condiciones de severa escasez de agua. Para enfrentar esta situación, los gobiernos alrededor del mundo aplicarán reglamentos más estrictos para conservar los depósitos acuíferos, además implantarán incentivos y programas educativos para crear una mayor conciencia respecto al uso racional del agua.

El manejo de residuos también surge como un tema que debe ser considerado detenidamente debido a su impacto potencialmente adverso sobre la contaminación del medio ambiente, no solamente en los recursos acuíferos, sino sobre la tierra y el aire. Las sociedades generan residuos a un ritmo alarmante. El aumento en los residuos sigue el crecimiento del PIB en las naciones más desarrolladas hasta el 2025 debido principalmente a cambios en los patrones de consumo. Es muy probable que aumente a un ritmo mucho más rápido en los países de menor desarrollo. Los países más desarrollados concentran su atención en desarrollar estrategias sustentables para manejar los residuos. Estas estrategias promueven una reducción del consumo de materias primas, lo que resulta en su uso eficiente. Tiene a su vez un impacto menor sobre el suelo, el aire y el agua. En estos casos, el reciclaje y los procedimientos innovadores para la reutilización del agua han contribuido considerablemente a reducir los rellenos sanitarios y el impacto ambiental de los residuos en su conjunto.

¿CUÁL ES LA SITUACIÓN ACTUAL EN PUERTO RICO?

La situación actual del agua y el manejo de residuos en Puerto Rico requiere una atención urgente. La falta de un plan coordinado a largo plazo y el manejo ineficiente de los recursos naturales han afectado nuestros acuíferos hasta el punto en que, hoy día, 40% del agua superficial

Residuos generados



de la isla no satisface los estándares de calidad. Además, los acuíferos de Puerto Rico muestran signos de una menor calidad y capacidad como resultado de los distintos grados de contaminación, su uso excesivo y su mala administración. A pesar de su accesibilidad, la infraestructura que distribuye el agua carece de confiabilidad y las interrupciones del suministro son comunes en algunas áreas. En general, la compañía de abastecimiento público de agua presenta bajos niveles de productividad, problemas de escala y retos de mantenimiento que se reflejan en una pérdida de distribución del 50% de toda el agua producida. Más aún, menos del 20% de la población en Puerto Rico recibe agua potable que satisface todos los estándares de salud.

Manejar y sanear nuestros residuos es también un reto en la isla. Además de otros impactos ambientales, los residuos son una de las principales causas de contaminación de las fuentes de agua. La descarga directa a ríos y otros acuíferos y el uso generalizado de tanques sépticos que no cumplen con las normas ambientales siguen siendo problemas graves. Más aún, Puerto Rico genera residuos sólidos

en niveles alarmantes en las últimas décadas, con un impacto significativo en los sistemas naturales.

Hoy día, Puerto Rico produce el doble de residuos que el promedio que se observa en Europa Occidental y registra además índices modestos de reciclaje. A este ritmo, se espera que la mayoría de los rellenos sanitarios en Puerto Rico lleguen a su máxima capacidad dentro de los próximos 10 años, y que la mayoría de ellos operen fuera de los estándares ambientales. La infraestructura de residuos industriales de Puerto Rico presenta deficiencias claras como la falta de un sistema de drenaje industrial y lugares para la disposición de residuos peligrosos. Todas estas limitaciones a la infraestructura ponen en riesgo nuestra calidad de vida ambiental y social y afectan el atractivo de la Isla para inversiones en procesos y servicios de producción de alto valor agregado las cuales dependen en gran medida del acceso a agua de calidad e instalaciones adecuadas para el manejo de residuos.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

En este contexto, la visión Puerto Rico 2025 para administrar nuestros recursos de agua y los residuos pone énfasis en el acceso a agua suficiente para todos nuestros usos y con la calidad óptima necesaria. Además nos señala la necesidad de planificar el uso de nuestros recursos para minimizar los residuos y asegurar el manejo adecuado de lo que puede ser reciclado o reutilizado.

La visión considera el concepto del agua como un derecho fundamental universal, reforzando en gran medida el compromiso de Puerto Rico con la conservación de los acuíferos y la creación de políticas que promuevan el uso óptimo de sus recursos en forma sustentable.

Los objetivos incorporados en esta visión son de vital importancia para asegurar una mejor calidad de vida para Puerto Rico mientras se apoyan los núcleos industriales claves basados en el conocimiento los cuales impulsarán el desarrollo económico de la Isla en el futuro.

Dadas las condiciones geográficas de Puerto Rico, con espacio limitado, alta densidad de población y un medio ambiente frágil, la visión para el 2025 respecto al agua y los residuos señala la necesidad de movilizar a la sociedad para que cobre conciencia de su responsabilidad en cuidar, proteger y mantener sus recursos naturales más valiosos.

ENERGÍA

En el 2025, somos líder en el desarrollo y la utilización de fuentes de energías renovables y tecnologías limpias.

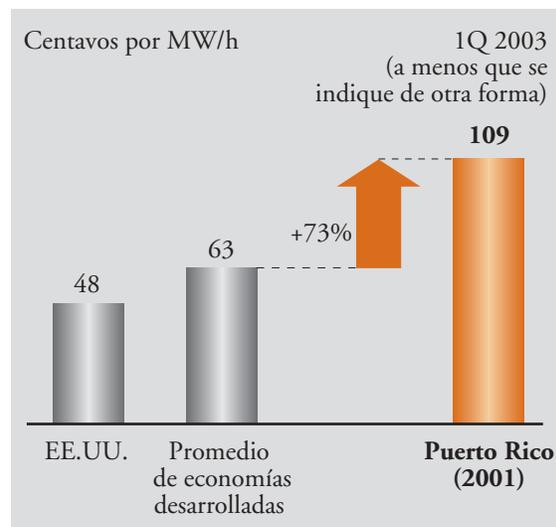
Todos tienen acceso confiable a servicios y recursos energéticos, económicamente viables, socialmente aceptables, ambientalmente saludables y suficientes para alcanzar las metas de desarrollo sustentable para Puerto Rico.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

El acceso a recursos confiables de energía a costos competitivos y de manera sustentable es una preocupación fundamental en todo el mundo. La energía es vital para el desarrollo social y económico, apoyando la capacidad productiva y la cohesión social.

El desarrollo exitoso de una economía basada en clusters de conocimiento, como contempla Puerto Rico, depende en gran medida de disponer de fuentes de energía competitivas en

Costos de electricidad industrial

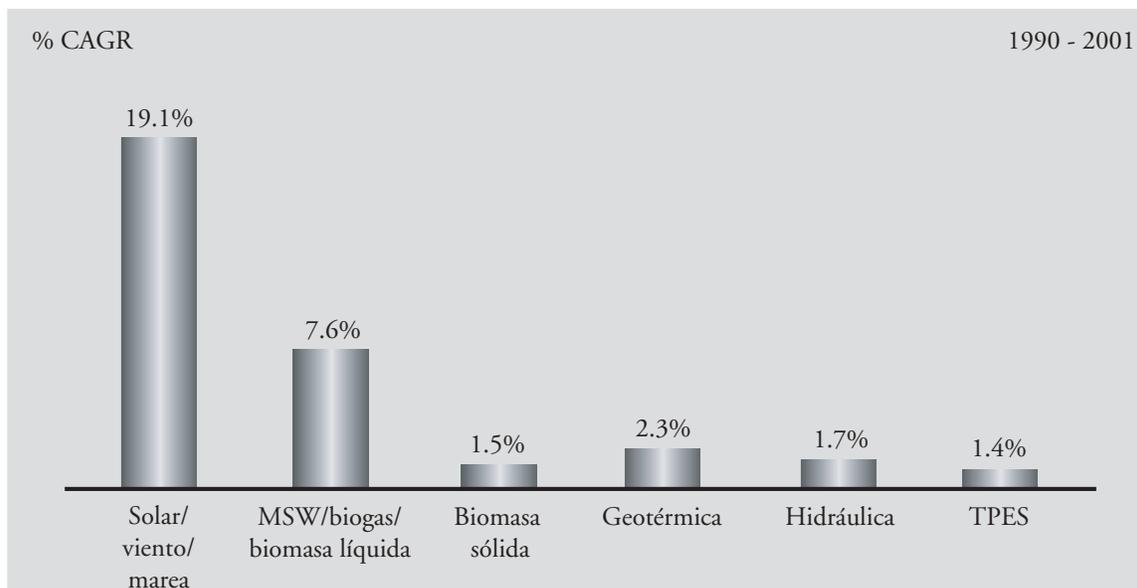


costo y confiables. Estos *clusters* – que con frecuencia dependen de sofisticado equipo electrónico, redes de telecomunicaciones, movilidad ágil, ambientes controlados de producción e investigación y elevados niveles de servicio a clientes – son afectados sobremanera cuando las fuentes de energía no son confiables y experimentan fallas en el suministro.

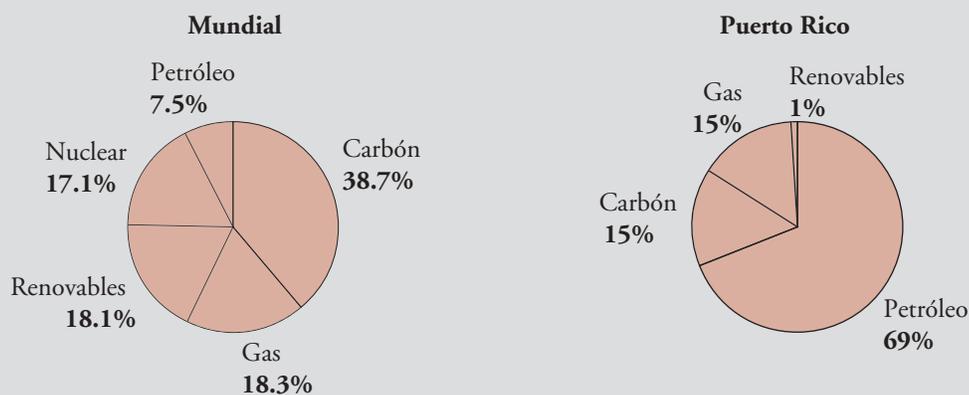
¿CUÁL ES LA SITUACIÓN ACTUAL EN PUERTO RICO?

Mejorar la competitividad de las fuentes de energía representa un importante reto para el avance de Puerto Rico. Hoy la isla tiene costos de electricidad industrial 73% más elevados que el promedio que se observa en las economías desarrolladas y depende en gran medida de petróleo importado. Los sistemas de generar electricidad confrontan esquemas obsoletos de subsidios cruzados que no son consonos con los estándares internacionales. Tenemos una empresa de servicio eléctrico relativamente ineficiente caracterizada por bajos niveles de productividad y costos

Tasas anuales de crecimiento en abasto de renovables en el mundo



Combustibles en producción de electricidad en 2001



elevados. Más aún, la infraestructura anticuada y la falta de mantenimiento adecuado resultan en ineficiencia y falta de confiabilidad.

Estas características reducen significativamente la competitividad de la infraestructura puertorriqueña si se le compara con otros lugares, lo que hace necesarias inversiones privadas

redundantes en instalaciones generadoras individuales.

Los países con altos ingresos están modernizando rápidamente sus sistemas energéticos al mejorar constantemente sus abastos de energía. Están creando las reglas e incentivos del mercado para atraer inversión privada a la

vez que responden a las inquietudes del público y a las demandas de las normas ambientales más estrictas impuestas sobre los proveedores y usuarios de energía. Conforme el crecimiento económico incrementa la carga de “uso de recursos” mundial a un ritmo mayor que el crecimiento de la población, el promover el desarrollo por vía de estrategias sustentables gana mayor adeptos. Cuando se visualiza el futuro, se pretende asegurar que las generaciones actuales satisfagan sus necesidades sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer las suyas. Estos objetivos son de fundamental importancia para Puerto Rico considerando el ambiente frágil y pequeño tamaño de la isla.

Aunque de acuerdo con algunos parámetros el impacto ambiental relacionado con la producción de energía ha mejorado en la última década, los retos que enfrenta Puerto Rico todavía son enormes. Los esfuerzos por implementar fuentes renovables de energía no se han materializado.

A nivel mundial se produce el 20% de la energía de fuentes de renovables. Sin embargo, en Puerto Rico tenemos muy poca diversificación hacia combustibles fósiles más limpios. Ahora el 70% de nuestra producción depende del petróleo. El abasto de electricidad se genera con una infraestructura de tecnología anticuada, que representa el 71% de toda la contaminación industrial del aire y 33% de la descarga superficial de agua industrial en la isla.

Los vehículos que generan emisiones al aire también representan una preocupación. En Puerto Rico, los impuestos sobre combustibles son casi seis veces más bajos que el promedio que se observa en las economías desarrolladas. La política de mantener los precios bajos para el combustible de automóviles desalienta el uso del transporte público, el cual está en su etapa incipiente. Por

tanto, el crecimiento en el número de vehículos privados que circulan por nuestras carreteras contribuye, no sólo a utilizar nuestros limitados recursos de tierra para construir más y más carreteras, sino también a contaminar el aire con mayores emisiones nocivas para nuestro ambiente.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

Como un llamado directo a la acción para mejorar el desempeño del sector energético en la isla, la visión de energía para Puerto Rico 2025 adopta plenamente el concepto de un desarrollo sustentable, considerando que las necesidades de energía se satisfagan mientras se preserva un medio ambiente saludable. En particular, la visión conduce a Puerto Rico a lograr el liderazgo en el desarrollo y aplicación de fuentes renovables de energía y tecnologías limpias. Puerto Rico 2025 reconoce la importancia de mejorar significativamente el desempeño del sector energético, enfatizando un acceso amplio y confiable a fuentes de energía con costos competitivos con el fin de apoyar plenamente el desarrollo económico contemplado para el futuro de la isla.

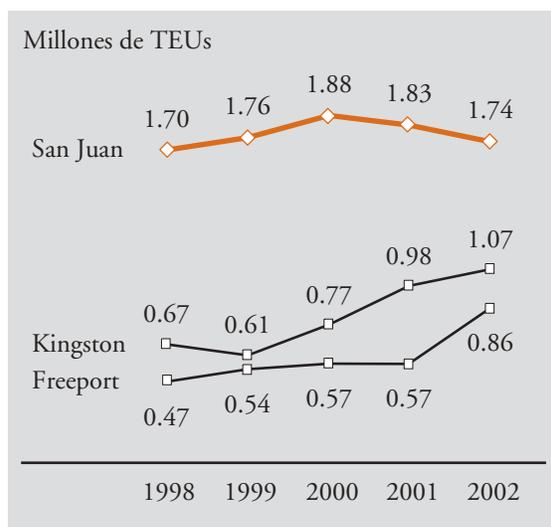
TRANSPORTACIÓN

En el 2025, las necesidades de acceso y movilidad marítima, aérea y terrestre están cubiertas al menor costo económico, ambiental y social posible, integradas con la planificación de los usos de terrenos y tecnologías avanzadas.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

Necesitamos enlaces eficientes y efectivos que permitan movilizar bienes, personas e información. Estos son importantes recursos para una economía exitosa basada en el conocimiento.

Tráfico de contenedores en la región del Caribe

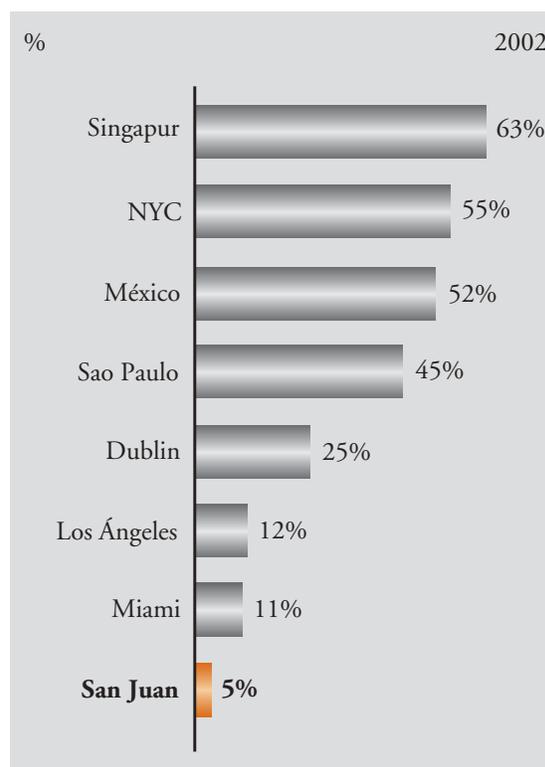


El transporte es un elemento central para el desarrollo. Al mismo tiempo que sustenta la calidad de vida brindando acceso fijo al trabajo, la educación y otras actividades, también es de vital importancia para propiciar el desarrollo económico y la competitividad permitiendo el acceso físico a recursos y mercados. En un contexto de creciente globalización y de liberalización del comercio doméstico e internacional, un sistema de transporte sustentable que funcione adecuadamente es un determinante crucial de la competitividad de una nación.

A pesar de ser críticas para el desarrollo, las estrategias de transporte están diseñadas en forma inadecuada y no tienen una integración correcta. Esta falta puede tener importantes consecuencias negativas en los planos económico, social y ambiental. En este contexto, la planificación y su implantación a través de reglamentos enfocados y políticas más estrictas para el manejo de la demanda han adquirido gran importancia. Consolidar los distintos conjuntos de aportaciones representa la forma más efectiva de optimizar las inversiones y la

Uso de transporte público

% de trabajadores que usan medios masivos para desplazarse al trabajo



eficiencia de la red mientras reducen al mínimo el impacto en el medio ambiente y la inquietud por la seguridad. La integración de los planes de transporte y uso del suelo también se percibe como esencial para definir cuáles proyectos de infraestructura deben ser manejados en forma centralizada y cuáles al nivel local. Esta práctica representaría una mejora importante en el caso de Puerto Rico, en donde todavía no existe un plan integral para el uso del suelo.

Globalmente, el dominio tradicional del sector público en la operación de los servicios de transporte, generalmente dio como resultado varios efectos adversos tales como grandes déficit públicos, una infraestructura con un

mantenimiento inadecuado y bajos niveles de servicio. Esta situación ha llevado a varias naciones del mundo a buscar estrategias de transporte con mayor efectividad de costos, impulsadas por una creciente utilización de estructuras de mercado competitivas que involucran al sector privado mientras los gobiernos asumen un papel de facilitación y supervisión. En Puerto Rico, el papel del gobierno en el transporte todavía es sustancial e incluye incluso la regulación de tarifas para transporte por camión.

¿CUÁL ES LA SITUACIÓN ACTUAL DE PUERTO RICO?

En términos generales, los problemas clave de eficiencia en la infraestructura de transporte de la isla representan retos importantes para el futuro. Las operaciones en el puerto de San Juan son costosas y tienen un bajo nivel de productividad en comparación con otros puertos del Caribe, lo que causa que la escala y participación de mercado estén respaldadas por inversiones significativas y la experiencia gerencial de algunos de los mayores estibadores globales. Puerto Rico también enfrenta desventajas de costo en embarques marítimos desde y hacia los Estados Unidos debido a la obligación de usar barcos con bandera americana como lo establece la Ley Jones.

Más aún, aunque varios lugares del mundo han estado ofreciendo mayores incentivos para el uso del transporte público a través de precios eficientes para evitar la congestión y la contaminación, Puerto Rico todavía se encuentra rezagado en esta dimensión.

Como consecuencia, la alta densidad de tráfico y emisión de contaminantes en las áreas urbanas castiga de manera importante la calidad de vida y la competitividad de la isla. Esta situación se debe no solamente a la limitada disponibilidad de

transporte público en Puerto Rico y a la falta de un plan integral de transporte público, sino también al bajo precio de la gasolina que representa un incentivo para que las personas conduzcan sus propios vehículos. En este contexto, el desarrollo de un enfoque estratégico para la motorización en Puerto Rico resulta cada vez más crítico.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

La visión 2025 contempla los problemas actuales de transporte en la isla enfatizando una planificación integrada, servicios económicos y tecnologías de transporte como principios clave. Considerando la gran dependencia de Puerto Rico en las importaciones y exportaciones y el hecho de que seguirá atacando los mercados internacionales para apoyar su desarrollo económico, la visión para el 2025 es de importancia fundamental para la consolidación de Puerto Rico como un jugador clave en las cadenas de abasto globales, integrada plenamente con el resto del mundo. La visión también reconoce la necesidad de optimizar los costos económicos, sociales y ambientales asociados con el transporte en una clara alusión al concepto de un desarrollo sustentable.

INFRAESTRUCTURA DE INFORMACIÓN Y TELECOMUNICACIONES

En el 2025, Puerto Rico tiene una infraestructura de comunicación, información y tecnología de punta, ampliamente utilizada y confiable, que nos destaca en el mundo y provee oportunidades para todos.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

El acceso a la información y a las tecnologías de comunicaciones se ha convertido en un punto crucial de una agenda sustentable de desarrollo económico y social. En el mundo moderno, estas tecnologías no solamente representan un insumo clave para sustentar el desarrollo económico sino que también ofrecen oportunidades para la integración global. El acceso a la información también promueve mayor responsabilidad de los individuos y las comunidades que redundan en un sector público más eficiente y transparente.

En particular, una infraestructura de telecomunicaciones e informática es uno de los principales pilares sobre los que descansa un modelo de desarrollo basado en núcleos de conocimiento. Dichas tecnologías constituyen los cimientos para generar, diseminar y aplicar el conocimiento. Actualmente, las innovaciones tecnológicas, presiones económicas y reformas legislativas facilitan y hacen más económico el acceso a dichas tecnologías, creando oportunidades no sólo para un desarrollo sustancial de los negocios sino también para ayudar a cerrar la brecha digital que separa a varias regiones del mundo.

¿CUÁL ES LA SITUACIÓN ACTUAL DE PUERTO RICO?

Aunque Puerto Rico cuenta con 100% en redes digitales, todavía carece de la infraestructura y facilidad de acceso de algunas economías avanzadas, registrando menores índices de penetración en telefonía fija y móvil, así como en Internet y banda ancha. La infraestructura que provee acceso a Internet de alta velocidad está disponible en toda la isla pero la competencia entre proveedores es comparativamente baja, lo que reduce la posibilidad de suministrar un servicio económico. Más aún, la confiabilidad y rapidez de suministro de servicios avanzados se perciben como áreas clave para mejorar.

PUNTOS CLAVE DE LA VISIÓN

La visión de Puerto Rico 2025 reconoce que una infraestructura de comunicaciones débil u onerosa podría amenazar la capacidad de la isla para competir en mercados de alta tecnología en acelerado crecimiento. En este contexto, la visión no solamente contempla la incorporación de las tecnologías de información y comunicaciones más avanzadas disponibles en el mundo, sino que también considera la amplia disponibilidad de servicios económicos y confiables para todos como un elemento clave para sustentar el desarrollo social y económico de la isla en su avance hacia el futuro.



Juntos Hacia el Futuro

Este documento recoge el diagnóstico y la visión de más de mil puertorriqueños sobre la situación actual del País y la ruta que debemos emprender hacia el futuro. Generar esta evaluación que precise el punto de partida y defina la visión para el futuro es apenas el primer paso. Puerto Rico necesita el entusiasmo de todos sus hijos e hijas quienes, haciendo suya esta agenda, decidan llevarla a buen término implementando las estrategias y prioridades que harán realidad el futuro definido por Puerto Rico 2025. La amplia coalición de participantes y patrocinadores de Puerto Rico 2025 ya está trabajando para asignar prioridades a las opciones estratégicas y para generar un esquema de implantación. La ejecución del plan estará orquestada y monitoreada por una organización sin fines de lucro, organizada por líderes de Puerto Rico. Pero nada de esto tendrá sentido sin el entusiasmo y compromiso de todos los boricuas. La agenda de nuestro futuro tiene que ser la agenda de todos.

Puerto Rico 2025 significa un reto enorme que exige consenso, compromiso y continuidad.

Debe servir como un catalizador para la acción, como un marco de referencia y como una guía para construir el Puerto Rico que todos queremos. Las administraciones gubernamentales futuras, el sector privado y la sociedad civil deben utilizar los objetivos y planes elaborados como resultado de este esfuerzo multidisciplinario como base para diseñar e influenciar políticas públicas y planes operativos concretos y utilizar los estándares internacionales que se incluyen en los elementos de evaluación para monitorear el avance hacia la consecución de las metas establecidas.

Puerto Rico 2025 invita a todos aquellos preocupados por el futuro de Puerto Rico a unirse a nosotros para hacer esta iniciativa una realidad. Esta visión de futuro nos regala una nueva oportunidad para demostrarnos lo que podemos alcanzar juntos, también es la oportunidad de mostrarle al mundo nuestra capacidad de ser vanguardistas y visionarios. Nuestro entusiasmo y trabajo nos permitirán ser consistentes en esa ruta y llegar, juntos, al Puerto Rico deseado para el 2025.



Puerto Rico 2025 es una iniciativa ciudadana de largo alcance sin ninguna afiliación partidista.

Su objetivo es desarrollar una visión a largo plazo y un plan estratégico para el futuro de Puerto Rico, incorporando aspectos del desarrollo económico, social, ambiental y de infraestructura.

Una amplia coalición de líderes comunitarios, de negocios y sindicales; académicos y políticos; y miles de ciudadanos participaron por medio de encuestas, reuniones comunitarias, talleres y análisis sectoriales.

El objetivo final del proyecto es crear una entidad independiente no gubernamental sin fines de lucro que movilice la sociedad civil y al liderato de Puerto Rico a realizar las reformas fundamentales necesarias para construir la sociedad próspera, igualitaria y saludable a la que todos los puertorriqueños aspiran para el 2025.